# تجربة مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة في تنسيق وتنظيم العمل التطوعي بالمدينة المنورة

هاشم بن حمزة نور مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة - المدينة المنورة

#### ملخص البحث:

مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة يعمل على التنسيق والتكامل بين الجهات الحكومية والخاصة والخبرية التي تقدم وتستفيد من الخدمات التطوعية في الحج والعمرة والزيارة واستقطاب وتوجيه المتطوعين لتلك الجهات. يعمل هذا المكتب تحت مظلة أمارة منطقة المدينة المنورة وتشرف عليه جامعة طيبة بالإضافة إلى أحد عشر جهة حكومية وخاصة وخيرية بالمدينة المنورة. يعمل هذا المكتب مع جميع الجهات ذات العلاقة بالمدينة المنورة نحو الريادة في تعزيز وتنسيق العمل التطوعي في الحج والعمرة والزيارة.

يهدف المكتب إلى غرس روح المبادرة لدى المواطنين للمساهمة بالأعمال التطوعية والعمل على تعزيز قيم التضحية والإيثار من أجل الآخرين. كما يهدف إلى الاستفادة من خدمات المتطوعين في الارتقاء بأعمال الحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة. ويعمل المكتب على تنسيق الجهود التطوعية المبذولة في الحج والعمرة والزيارة، والإسهام في توعية وتأهيل الكوادر البشرية المتخصصة في مجالات العمل التطوعي في الحج والعمرة والزيارة، كما يسعى المكتب إلى تشجيع البحث العلمي لقياس وتقويم وتطوير الخدمات التطوعية في الحج والعمرة والزيارة، واستقطاب وتوجيه المتطوعين للجهات المستفيدة والخدمات التطوعية و، كذلك رسم سياسة العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة وإعداد الإستراتيجية الخاصة به وتدريب وتأهيل المتطوعين من خلال المراكز والمؤسسات المتخصصة ودعم الجهات الحكومية والخاصة والخيرية بالمتطوعين المؤهلين وكذلك تأمين الموارد المالية والمادية للبرامج والأنشطة التطوعية في الحج والعمرة والزيارة من خلال التسويق لها.

#### نبذة تاريخية:

بناء على توصية لجنة الحج بالمدينة المنورة في جلستها رقم ١٥٧/١٧ التي تنص على "أهمية وجود تنظيم للأعمال التطوعية في موسمي الحج والعمرة بالمدينة المنورة"، عقد كرسي الأمير ماجد بن عبدالعزيز -رحمه الله- بجامعة طيبة ورشة عمل في شهر ذي القعدة من عام ١٤٣٤ هلناقشة هذا الموضوع بإسهاب، فكانت إحدى توصيات الورشة إنشاء مظلة رسمية تشرف على جميع الأعمال التطوعية للحج والعمرة والزيارة بالمدينة المنورة. ورُفعت توصيات الورشة لصاحب السمو الملكي أمير منطقة المدينة المنورة رئيس لجنة الحج بالمدينة المنورة الذي وجه بتشكيل لجنة مشتركة من أمارة المنطقة وجامعة طيبة لدراسة التوصية والخروج بتصور عن هذه المظلة. واجتمعت اللجنة المشتركة عدة اجتماعات وخرجت بتوصية في شهر رجب من عام ١٤٣٥ه نصها: "إنشاء مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة". وافق سمو أمير المنطقة على التوصية، ووجه حفظه الله بتشكيل لجنة تأسيسية للمكتب من ست عشرة جهة حكومية وخاصة (انظر جدول رقم ١) وكلف جامعة طيبة بترأس اللجنة.

جدول رقم (١) أعضاء اللجنة التأسيسية لمكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والحج بمنطقة المدينة المنورة

	اسم الجهة	اسم الممثل للجهة
	drien lamin	أ.د. هاشم بن حمزة نور
		أ.د. عبدالله بن محمد حسن دمفو
,	جامعة طيبة	د. مصطفی بن عمر حلبي
		د. صالح بن سعيد الحربي
		. محمود قاري نور محمد
۲	الإدارة العامة للحج والعمرة والزبارة بإمارة منطقة المدينة المنورة	م. ماجد بن عبدالرحمن البيجاوي
,	الهِ داره العالمة تفضع والعمري والوارد بيشان المدينة المعورة	أ. إبراهيم بن علي كالو
٣	وكالة الرئاسة العامة لشئون المسجد النبوي الشريف	أ. عبدالعزيز بن علي الأيوبي
٤	فرع وزارة الشئون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد بالمدينة المنورة	أ. حسن بن ربيع الحجيلي
٥	شرطة منطقة المدينة المنورة	المقدم/ سعد بن لافي الجهني
٦	الإدارة العامة للتعليم بمنطقة المدينة المنورة	أ. صالح مبن حمد صالح عبدالله
Υ	وكالة وزارة الحج لشئون الزيارة بالمدينة المنورة	أ.شادي بن حمزة البكري
٨	إدارة الدفاع المدني بالمدينة المنورة	النقيب/ حاتم بن محمد الأحمدي
٩	إدارة مرور منطقة المدينة المنورة	العميد/ عبدالله بن سليمان النزاوي
١.	فرع وزارة الشؤون الاجتماعية بمنطقة المدينة المنورة	أ. فهد بن محمد الزغيبي
	- distributed \$t	د. أحمد بن حاتم قاضي
11	فرع معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج بالمدينة المنورة	أ. عبدالرحمن بن النعمان المجتبي
١٢	المؤسسة العامة للتدريب التقني والمني بمنطقة المدينة المنورة	أ. عبدالله بن علي الحسن
١٣	فرع هيئة الهلال الأحمر السعودي بالمدينة المنورة	أ. عبدالرحيم بن عبدالله قشقري
١٤	المديرية العامة للشئون الصحية بمنطقة المدينة المنورة	د. رفعت بن عبدالله أبو طالب
10	5. 412. 415-1. 5.4. N. 5. 40-1	أ. صالح بن سليمان عباس
10	فرع وزارة التجارة والصناعة بمنطقة المدينة المنورة	أ. حسن بن علي الجيلاني
١٦	elitiskiti i vitis isteritiskitiski	د. بهجت بن محمود جنید
'	مؤسسة المدينة المنورة لتنمية المجتمع بالمدينة المنورة	أ. أحمد بن محمد الشريف

عقدت اللجنة التأسيسية للمكنب عدة اجتماعات وورش عمل بتواريخ ١١/٢٨ و ١٢/٢١ و ١٤٣٥/١٢/٢٨هـ وكذلك ١٤٣٦/١٥هـ ١٤٣٦/١٥ وخرجت بعدة توصيات اعتمدها جميعًا سمو أمير المنطقة رئيس لجنة الحج بالمدينة المنورة بخطاب سموه الكريم رقم ٣٧٩٢ وتاريح ۵۱٤٣٦/٢/٢٣

تفضل صاحب السمو الملكي أمير منطقة المدينة المنورة رئيس لجنة الحج بالمدينة المنورة في ١٤٣٦/٣/٢١هـ بتدشين انطلاقة أعمال مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة ،كما وافق سموه الكريم بأن يعمل المكتب تحت مظلة أمارة المنطقة وأن يكون مقره جامعة الطيبة وأن تشرف على أعماله لجنة تنفيذية من جهات ذات علاقة بأعمال الحج والعمرة والزبارة بالمدينة المنورة. تعريف بالمكتب: مكتب العمل التطوعي في الحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة يعمل على التنسيق والتكامل بين الجهات الحكومية والخاصة والخبرية التي تقدم وتستفيد من الخدمات التطوعية في الحج والعمرة والزبارة واستقطاب وتوجيه المتطوعين لتلك الجهات.

الجهة الإشرافية على المكتب:

أمارة منطقة المدينة المنورة.

مقر المكتب: جامعة طيبة بالمدينة المنورة.

#### الرؤية:

الربادة في تعزيز وتنسيق العمل التطوعي في الحج والعمرة والزبارة.

#### أهداف المكتب:

- ١.غرس روح المبادرة لدى المواطنين للمساهمة بالأعمال التطوعية والعمل على تعزيز قيم التضحية والإيثار من أجل الآخرين.
  - ٢. الاستفادة من خدمات المتطوعين في الارتقاء بأعمال الحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة.
    - ٣. تنسيق الجهود التطوعية المبذولة في الحج والعمرة والزيارة.
  - ٤. الإسهام في توعية وتأهيل الكوادر البشرية المتخصصة في مجالات العمل التطوعي في الحج والعمرة والزيارة.
    - ٥. تشجيع البحث العلمي لقياس وتقويم وتطوير الخدمات التطوعية في الحج والعمرة والزيارة.
      - ٦. العمل على تحقيق رضا المستفيدين (الحجاج والمعتمرين والزوار).
        - ٧. تنظيم المبادرات التطوعية في أعمال الحج والعمرة والزيارة.
      - ٨. استقطاب وتوجيه المتطوعين للجهات المستفيدة والخدمات التطوعية.

### مهام المكتب:

- ١. التنسيق بين الجهات المقدمة والمستفيدة من الأعمال التطوعية.
  - ٢. حصر الأنشطة والبرامج التطوعية في الحج والعمرة والزبارة.
- ٣. تحديد الأعداد والفئات المطلوبة من المتطوعين لتقديم الخدمات التطوعية.
- ٤. الإعلان عن طلب متطوعين لتنفيذ المشاريع التطوعية في الحج والعمرة والزيارة.
  - ٥. استقطاب الكوادر البشرية المتخصصة لدعم برامج وأنشطة العمل التطوعي.
    - ٦. تشكيل فرق العمل التطوعية وتوجيها.
    - ٧. تدريب وتأهيل المتطوعين من خلال المراكز والمؤسسات المتخصصة.
      - ٨. دعم الجهات الحكومية والخاصة والخيرية بالمتطوعين المؤهلين.
- ٩. تأمين الموارد المالية والمادية للبرامج والأنشطة التطوعية في الحج والعمرة والزبارة من خلال التسويق لها.
  - ١٠. التعاون مع الجهات المتخصصة في العمل التطوعي في مجالات الدراسات والتدريب والتطوير.
    - ١١. رسم سياسة العمل التطوعي للحج والعمرة والزبارة وإعداد الإستراتيجية الخاصة به.
      - ١٢. دراسة الأفكار والمقترحات والمشاريع التطوعية الخاصة بالحج والعمرة والزبارة.
        - ١٣. بناء قاعدة بيانات متكاملة عن المتطوعين.
- ١٤. فتح أفق التعاون مع المؤسسات والجهات الحكومية وغير الحكومية فيما يخص العمل التطوعي في الحج والعمرة والزيارة.
   الهيكل الإدارى للمكتب:

سعيًا وراء تحقيق الجودة والارتقاء بالعمل وتحديد المسئوليات وتحقيق أهداف المكتب، تم إنشاء وحدات في المكتب تتولى الجوانب التنظيمية لتكون عملية الإدارة متخصصة يمكن قياس أثر تحقيقها (انظر الشكل رقم ١). يتولى رئاسة هذه الوحدات أعضاء من اللجنة التنفيذية المشرفة على أعمال المكتب وتكون لكل رئيس نائبة من القسم النسوي بالمكتب.

شكل رقم (١) الهيكل الإداري لمكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة



#### اللجنة التنفيذية المشرفة على المكتب:

تتكون اللجنة التنفيذية المشرفة على أعمال المكتب من أفراد من جامعة طيبة ومن بعض الجهات الحكومية والخيرية والخاصة ذات العلاقة. العاملون في هذه اللجنة متطوعون ومتطوعات من جهات عدة (انظر جدول ٢). تتولى هذه اللجنة الإشراف الكامل على أعمال المكتب وبالتالي يتولى أعضاء من هذه اللجنة رئاسة وحدات المكتب ويعاونهم نائبات في القسم النسائي. تقوم الجهات بترشيح من يمثلها عضوًا في هذه اللجنة التنفيذية وبصدر معالى مدير جامعة طيبة قرارًا بتشكيل هذه اللجنة بناء على خطاب الترشيح.

جدول رقم (٢) أعضاء اللجنة التنفيذية لمكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة

الجهة	المسمى	الاسم	م
جامعة طيبة	المشرف العام	أ.د. هاشم بن حمزة نور	١
الإدارة العامة للتعليم بمنطقة المدينة المنورة	نائب المشرف العام	م. ماجد بن عبدالرحمن	۲
		البيجاوي	
وكالة الرئاسة العامة لشؤون المسجد النبوي	رئيس وحدة التخطيط والتقويم والجودة	أ. عبدالعزيز بن محمد الأيوبي	٣
الإدارة العامة للتعليم بمنطقة المدينة المنورة	رئيس وحدة البرامج والأنشطة	. صالح محمد صالح	٤
المديرية العامة للشؤون الصحية	رئيس وحدة الإحصاء وتقنية المعلومات	أ. هاشم أحمد أبوبكر	٥
الكلية التقنية	رئيس وحدة شؤون المتطوعين	م. حسين نافع	٦
هيئة تطوير المدينة المنورة	رئيس وحدة الإستثمار والتنمية	م. محمد أحمد الشريف	٧
	المستدامة		
نماء المنورة	رئيس وحدة العلاقات العامة	أ. أنس باز	٨
جامعة طيبة	رئيس وحدة الإعلام	أ. رامي شربيب	٩
جامعة طيبة	المشرفة على القسم النسائي	د. بسمة أحمد جستنية	١.
جامعة الأمير مقرن بن عبدالعزيز	نائبة رئيس وحدة العلاقات العامة	أ. آلاء زاهد	11
جامعة طيبة	نائبة رئيس وحدة الاستثمار والتنمية	أ. رقية الحارثي	١٢
	المستدامة		
صحافية	نائبة رئيس وحدة الإعلام	أ. عالية الدعيس	١٣
سيدة أعمال	نائبة رئيس وحدة شئون المتطوعين	أ. غادة القايدي	١٤

وكالة وزارة الحج والعمرة لشئون الزيارة	عضو اللجنة	أ. بديع خليل	10
إدارة الدفاع المدني بالمدينة المنورة	عضو اللجنة	المقدم جميل السهلي	١٦
فرع هيئة الهلال الأحمر السعودي	عضو اللجنة	أ. عدنان الغفاري	١٧
جامعة طيبة	سكرتير اللجنة	أ. خالد باحاذق	١٨

يعاون هذه اللجنة في الأعمال التنفيذية عدة متطوعين ومتطوعات أفراد وفرق.

## أبرز الأعمال التطوعية في والحج والعمرة والزيارة بالمدينة المنورة عام ١٤٣٧هـ:

من خلال الزيارات الميدانية والتقارير الواردة من الجهات الحكومية والخاصة العاملة في لجنة الحج بالمدينة المنورة، رصد مكتب العمل التطوعي الأعمال التطوعية المنجزة لهذه الجهات في الحج والعمرة والزيارة بالمدينة المنورة لعام ١٤٣٧هـ العديد من الأعمال. يمكن تلخيصها في الجدول التالي:

جدول (٣) أبرز الأعمال التطوعية في والحج والعمرة والزبارة بالمدينة المنورة عام ١٤٣٧هـ

	-	-			
اسم الجهة	فئة التطوع	اسم الخدمة التطوعية لدى الجهة	العدد	متوسط ساعات العمل	القيمة التقديرية لكل ساعة عمل
جامعة طيبة	التوعية بشرف المدينة	نادي تميزي التطوعي	٥.	٦	۲.
	التوعية الصحية	نادي طيبة الطبي	١١٢	٨	00
		اطباء	10	٨	١٢.
	طب اسنان	تمريض	٩	٨	00
الشئون الصحية	التوعية الصحية	تمريض	١٧	٨	00
	العناية المركزة	تمريض	٣	٨	00
	بنك الدم	تمريض	٦	٨	00
الهلال الأحمر السعودي	خدمات إسعافية	مشروع التطوع الاسعافي بالمسجد النبوي الشريف	۸	٨	٤٥
الإدارة العامة للتعليم					
جامعة طيبة					
الجامعة الإسلامية					
التدريب المهني والتقني	خدمات كشفية	النشاط الكشفي	٣٥.	٥	١.
كلية الفندقة والسياحة	وجوالة	النشاط الخشقي	, , ,		1.
لجنة التنمية الاجتماعية الأهلية					
نادي جمعية الكشافة العربية					
السعودية					
وزارة الحج والعمرة	الترحيب بالحجاج	الترحيب بالحجاج	۱۰/ مرة	٨	10

وبمكن تلخيص هذه الأعمال التطوعية وكذلك عدد الساعات التطوعية المنجزة مع أعداد المتطوعين في الشكل التالي:

شكل رقم (٢) ملخص للأعمال التطوعية المنجزة بالمدينة المنورة مع عدد ساعات التطوع المسجلة لعام ١٤٣٧هـ



استطاع المكتب تصنيف الخدمات التطوعية المقدمة من الجهات في الحج والزيارة بالمدينة المنورة التي وردت في جدول رقم (٣) أعلاه إلى تسعة أصناف رئيسة: إرشاد التائهين، خدمات طبية، خدمات إسعافية، خدمات تدريبية، ترحيب بالحجاج والزوار، ترجمة، توعية، وخدمات هندسية. كما تم احتساب التكلفة التقديرية للعمل التطوعي المنجز خلال موسم حج ١٤٣٧هـ شكل رقم (٣) يعرض مؤشرات عن الخدمات التطوعية المقدمة في موسم حج ١٤٣٧هـ

شكل رقم (٣) ملخص للأعمال التطوعية المنجزة بالمدينة المنورة مع عدد ساعات التطوع المسجلة لعام ١٤٣٧هـ



#### أعمال مكتب العمل التطوعي خلال عام ١٤٣٨هـ:

نسعى من خلال هذا المكتب لتحقيق الرؤية الشاملة التي يراها سمو أمير المنطقة يحفظه الله: "أن يكون العمل التطوعي مكملًا ورافدًا لأعمال القطاع الحكومي"، ولتحقيق ذلك فإن المكتب يتطلع في عام ١٤٣٨هـ، إلى تحقيق الأعمال التالية:

- ١. بناء بوابة إلكترونية لإدارة العمل التطوعي بالمنطقة والتي ستتاح لجميع الجهات ذات العلاقة بالعمل التطوعي ويسعى المكتب لربطها بمركز المعلومات الوطنى لمزيد من التوثيق. ستعمل هذه البوابة على:
  - أ. حصر المتطوعين من فرق وأفراد وخبرات.
- ب. احتساب ساعات العُمل التطوعي ومقار تنفيذها إضافة لإصدار شهادات بعدد ساعات عمل المتطوع والمهام التطوعية التي نفذها وبالتالى احتساب الخبرات التراكمية التي اكتسها أو قدمها،
  - ج. إمكانية إصدار رخصة العمل التطوعي للفرق والأفراد لتنفيذ المهام التطوعية الميدانية،
    - د. الحصول على الموافقات اللازمة لإنجاز الأعمال التطوعية بطريقة إلكترونية ١٠٠%.
  - ٢. توقيع مذكرات تعاون مع جهات حكومية وخيرية وخاصة لتنظيم وتنسيق العمل التطوعي:
    - ١. الإدارة العامة للتعليم بمنطقة المدينة المنورة.
      - هيئة تطوير المدينة المنورة.
      - ٣. مجلس التنسيق للجمعيات الخيرية.
        - جامعة طيبة.
    - ٥. الرئاسة العامة لشئون المسجد الحرام والمسجد النبوي.
      - ٦. "نماء المنورة".
- ٣. إطلاق مبادرة «ملهمون» للعمل التطوعي الإعلامي التي تسعى لإبراز وتوثيق الأعمال التطوعية إعلاميًا للجهات التي توقع مع المكتب مذكرات تعاون.
- إيجاد مقر نموذجي موحد للأعمال التطوعية بحيث يمثل واجهة مميزة للعمل التطوعي في المدينة المنورة بالتنسيق مع هيئة تطوير المدينة المنورة
- ٥. توفير مكاتب إلكترونية خدمية متحركة مجهزة بكافة احتياجات المتطوعين وفق فئاتهم الخدمية للمتطوعين وستكون معظمها في المنطقة المركزية.
  - ٦. الاستمرار في تقديم الدورات التدريبية وورش العمل المتخصصة في مجال العمل التطوعي.
    - الخطة الإستراتيجية للمكتب ١٤٣٧-١٤٤٧هـ:

الرؤية:

الربادة في تعزيز وتنسيق العمل التطوعي المؤسسي للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة.

الرسالة:

منظمة حكومية تعمل على:

تحقيق التكامل بين القطاعات العاملة في تقديم الخدمات التطوعية للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة بتنظيم الجهود وتأهيل الأفراد ودعم المبادرات.

القيم:

تستمد الخطة الإستراتيجية قيمها من التالى:

مكانة المدينة المنورة: مكانة المدينة المنورة في العالم الإسلامي كمنارة سامقة وعاصمة الإسلام الأولى..

التميز: التميز في تقديم برامج نوعية تتناسب مع شرف المكان والزوار، حتى يكون المكتب مرجعاً دولياً للعمل التطوعي لأعمال الحج والعمرة والزبارة بمنطقة المدينة المنورة.

الايثار: السمة البارزة لأهل المدينة المنورة، حيث وصف بعضهم في القرآن الكريم «وبؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة».

حسن الخلق: طلاقة في المحيا نستقها من وحي الكتاب ونبع الرسالة،

الإحترافية: الاحترافية في العمل على ضوء الرؤبة والرسالة لتحقيق الأهداف المأمولة.

خدمة الحاج والمعتمر والزائر: خدمة الحاج والمعتمر والزائر شرف لنا نعتز به.

العمل بروح الفريق: تكاتف الجهود نحو تحقيق الهدف، احترام آراء الآخرين، التعاون والاحترام المتبادل.

المبادرة: تقديم أفكار استباقية (الإبداع والابتكار)، وإنجاز المهام قبل وقتها.

مصاد إعداد الخطة:

١. خطة التحول الوطني بتنفيذ رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م.

٢. اللوائح والأنظمة المنظمة لأعمال الحج والعمرة والزبارة.

٣.منطلقات الجهات المشاركة والمشرفة وخططها الاستراتيجية.

٤. خصوصية المسجد النبوي الشريف وتعدد الحاجة للعمل التطوعي فيه.

٥. اللقاءات بالقيادات الإشرافية في أعمال الحج.

٦.الزبارات الميدانية.

٧. آراء المستفيدين.

٨.مسودة الخطة التشغيلية.

٩.الدراسات والبحوث ذات العلاقة.

١٠. التقارير الواردة من الجهات المحلية.

١١. الإحصاءات العامة والتفصيلية الصادرة من مختلف الجهات ذات العلاقة.

#### التوجهات الاستراتيجية للمكتب:

التوجه الاستراتيجي الأول: تحقيق التميز المؤسسي للمكتب

الأهداف الاستراتيجية والاجرائية:

١- الهدف الإستراتيجي: إنشاء دليل السياسات والإجراءات للمكتب لتستفيد منه الجهات التطوعية والمتطوعين والمتطوعات.

الهدف الإجرائي: توثيق السياسات والإجراءات لكافة الخدمات التطوعية التي تقدمها الجهات المشاركة.

٢- الهدف الإستراتيجي: عمل دليل معايير ومؤشرات الأداء وفق جودة نوعية لتنفيذ الخدمات التطوعية سواء للإفراد أو للفرق التطوعية.

الهدف الإجرائي: وضع معايير لقياس الخدمات التطوعية التي تقدمها الجهات المشاركة ومستوى المتطوعين.

٣- الهدف الإستراتيجي: متابعة تنفيذ الأعمال والخدمات التطوعية للأفراد والفرق التطوعية وفق المعايير والمؤشرات المذكورة في الدليل وتحقيق للجودة الشاملة في أعمال المكتب.

الهدف الإجرائي: التحسين المستمر لمستوى الخدمات التطوعية التي تقدمها الجهات المشاركة.

٤- الهدف الإستراتيجي: تنطلق الأعمال التطوعية بعد حصول المتطوعين والمتطوعات على تدريب فعال ومعتمد من المكتب وفق رؤبة وإستراتيجية واضحة المعالم تنسق بين جميع الجهات المقدمة للتدربب.

الهدف الإجرائي: التنسيق للبرامج وورش العمل والدورات التدربيية التي تقدمها الجهات المشاركة للمتطوعين والعاملين بالمكتب.

٥- الهدف الاستراتيجي: حصول المكتب على شهادة معتمدة في التميز المؤسسي لأعماله

```
الهدف الإجرائي: الحصول على شهادة الآيزو الدولية للتميز.
التوجه الإستراتيجي الثاني: منصة إلكترونية شاملة
```

#### الأهداف الإستراتيجية والإجرائية:

١- إطلاق منصة إلكترونية اجتماعية تعليمية شاملة تتضمن الأنظمة والتعليمات والمعلومات التي يحتاجها المتطوع للقيام بعمله.
 الهدف الإجرائي:

أ. بناء قاعدة بيانات شاملة عن المتطوعين أفرادًا وفرقًا.

ب. التواصل مع المتطوعين إلكترونيًّا فيما يخص التدريب وتكوين الفرق التطوعية والتوجيه للجهات المحتاجة.

٢- بناء قاعدة معرفية إلكترونية فيما يثري المتطوعين.

الهدف الإجرائي:

أ. تزويد المتطوعين إلكترونيًّا بحقوقهم وواجباتهم وأساليب التواصل مع رؤساء الفرق.

ب. عمل منتديات لرؤساء الفرق التطوعية لتطوير العمل التطوعي.

٣- الوصول للعالمية بتعدد لغات المنصة.

الهدف الإجرائي:

أ. ترجمة البوابة الإلكترونية للغات حديثة للتواصل مع شرائح مختلفة من المتطوعين.

ب. عكس تطور العمل التطوعي بالمدينة المنورة.

٤-أن تكون المواد التعليمية والتدريبية التي يتلقاها المتطوع في المنصة ساعات عمل تطوعية معتمدة.

الهدف الإجرائي:

أ. عقد شراكات محلية ودولية لاحتساب ساعات التدريب ساعات عمل تطوعية معتمدة.

ب. البدء في تقديم دورات مؤهلة للعمل التطوعي ومعتمدة عن طريق التعليم عن بعد.

التوجه الإستراتيجي الثالث: التنسيق والتكامل في العمل التطوعي بين الجهات المشاركة

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية:

الهدف الإستراتيجي: تحقيق مستوى عالٍ من التنسيق والتكامل بين الجهات المشاركة في الأعمال التطوعية للحج والعمرة والزيارة
 بمنطقة المدينة المنورة.

الهدف الاجرائي:

أ- عقد عدد من الاجتماعات المسبقة مع الجهات ذات العلاقة.

ب- تكوين قاعدة من الممثلين أو السفراء للمكتب لدى الجهات المشاركه.

٢.الهدف الإستراتيجي: تحقيق تبادل المعلومات والتواصل بين الجهات المشاركة في الأعمال التطوعية للحج والعمرة والزيارة.

الهدف الإجرائي:

أ- الربط الإلكتروني للمعلومات

ب- التواصل عن طريق البريد الإلكتروني.

التوجه الإستراتيجي الرابع: تنمية روح العمل التطوعي

الأهداف الاستراتيجية:

١- استقطاب وتدريب وتوجيه المتطوعين للجهات المستفيدة والخدمات التطوعية.

٢- استقطاب الأفكار والرؤى للأعمال التطوعية للارتقاء بالعمل التطوعي في المدينة المنورة.

٣- تنظيم المبادرات التطوعية في أعمال الحج والعمرة والزبارة

- ٤- تحقيق مفهوم الخدمة المجتمعية للأفراد على أرض الواقع..
  - ٥-الارتقاء بالأعمال التطوعية المقدمة.
  - ٦-اعتماد الساعات التطوعية للمتطوعين.
- التوجه الاستراتيجي الخامس: تفعيل دور وسائل الإعلام لنشر ثقافة العمل التطوعي

#### الأهداف الإستراتيجية:

- ١- إبراز الجهود التطوعية المشاركة في خدمة ضيوف الرحمن في المدينة المنورة.
- ٢- الاستفادة من وسائل لنشر ثقافة العمل التطوعي في مجال الحج والعمرة والزبارة.
- ٣-تبنى المبادرات الإعلامية التي تخدم العمل التطوعي في مجال الحج والعمرة والزبارة.
- ٤- توثيق الأحداث والانجازات للجهات المشاركة في الأعمال التطوعية للحج والعمرة والزيارة.

#### مجالات تنفيذ الخطة:

- ١. مجال تدريب القوى البشرية
  - ٢. مجال الخدمات العامة
    - ٣. مجال الاستقبال
    - ٤. المجال الصحي
    - ٥. المجال العلمي
    - ٦. المجال الإعلامي
    - ٧. المجال السياحي
    - ٨. المجال الإرشادي

#### البرامج العامة للمكتب للأعوام ١٤٣٧-١٤٤٧هـ

المجالات	الفئة المستهدفة	المشروع أو البرنامج	
	منسوبو الوحدات والمتطوعون لعدد لا	التدريب والتأهيل	
مهنية-مهارية-اجتماعية-تطويرية	يقل عن (١٠٠٠٠) عشرة آلاف متطوع	عدد لا يقل عن (٢٠٠) مائتا دورة	١ ،
	ومتطوعة	وتدريبية وتأهيلية	
الدين الإسلامي-أدبيات السلوك	المتطوعين	برامج توعوية وتثقيفية	
	لعدد لا يقل عن (١٥٠٠٠) خمسة عشر	عدد لا يقل عن (١٠٠) مائة برنامج	۲
الإنساني	ألف متطوع ومتطوعة	توعوي وتثقيفي	
	المتطوعين	برامج صحية	
تقديم الرعاية – النقل الإسعافي	لعدد لا يقل عن (٥٠٠٠) خمسة آلاف	عدد لا يقل عن (٥٠) خمسين برنامجًا	٣
	متطوع ومتطوعة	صحيًّا	
ترجمة المواد الإعلامية- الترجمة	الحجاج والزوار	ترجمة	
الميدانية	لعدد لا يقل عن (١٠٠٠٠٠) مليون حاج	للغات: الإنجليزية، الأردية، التركية،	٤
الميدانية	ومعتمر وزائر	المالاوية، الهوساوية	
a a locationessia a de l'eti attat i	الحجاج والزوار	رحلات الزيارة	٥
المعالم التاريخية والأثار السياحية	لعدد لا يقل عن (٥٠٠٠) خمسة آلاف حاج	عدد لا يقل عن (١٠٠) مائة رحلة سياحة	

	ومعتمر وزائر	دينية	
	الحجاج والزوار	خدمات إرشادية	
المسجد النبوي الشريف	لعدد لا يقل عن (٢٠٠٠٠٠) مائتي ألف	عدد لا يقل عن (٢٠٠) مائتي خدمة	٦
	حاج ومعتمر وزائر	ارشادية	
: **!	الزوار-المتطوعون	خدمات إعلامية وإلكترونية	
المسجد النبوي الشريف المعالم التاريخية والآثار السياحية	لعدد لا يقل عن (٥٠٠٠٠٠) خمسة	عدد لا يقل عن (١٠٠٠) ألف خدمة	٧
المغالم الناريحية والانار السياحية	ملايين زائر ومتطوع	اعلامية	

أبرز الضوابط العامة لإدارة الخطة الإستراتيجية

- ١. أن تحقق الخطة ما يخص منطقة المدينة المنورة في رؤية مشروع التحول الوطني ورؤية المملكة العربية السعودية لعام ٢٠٣٠م.
- ٢.العمل على التناغم التام مع التوجهات والخطط الإستراتيجية لمكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة، والوزارات والمؤسسات والهيئات العامة ذات العلاقة بمنطقة المدينة المنورة.
  - ٣. ينسق المكتب بين الجهات المانحة والجهات المشاركة لدعم تنفيذ المشاريع والبرامج.
    - ٤. تشمل مدخلات ومخرجات الخطة مواسم الحج والعمرة والزبارة.
  - ٥. تتواءم الخصوصية الدينية والاجتماعية لبيئة المدينة المنورة مع بناء وتطبيقات الخطة.

#### الخاتمة:

يسعى مكتب العمل التطوعي للحج والعمرة والزيارة بمنطقة المدينة المنورة أن يكون أنموذجًا فريدًا على مستوى مناطق المملكة من خلال القيام بتنسيق وتنظيم العمل التطوعي واحتساب ساعات العمل التطوعي للمتطوعين والفرق التطوعية، وكذلك المجافظة على حقوق هؤلاء المتطوعين والمتطوعين والمتطوعات وبالتالي ضمان جودة عملهم والاستفادة من الكوادر البشرية في منطقة المدينة المنورة من الجنسين لتكون المدينة المنورة كعادتها رمزًا للحضارة ومنارة للمؤسسات الإنسانية المجتمعية.