

# إدارة الحشود في منطقة ومنشأة الجمرات

د.م. / سليم محمود البوسطة

الإدارة المركزية للمشروعات والتطويرية - وزارة الشؤون البلدية والقروية - المملكة العربية السعودية

## ملخص

مرت بحمد الله تعالى مواسم الحج الخمسة الماضية (منذ عام 1427 هـ حتى 1431 هـ) دون رصد أية حوادث تكس أو ازدحام خطر للمشاة في منطقة ومنشأة الجمرات الحديثة بمشعر منى، وكان ذلك بتوفيق من الله تعالى ثم نتيجة للتطور الذي تم ببناء منشأة الجمرات الحديثة وما تم انجازه بالبنية التحتية الهندسية بمشعر منى وتنظيم وإدارة حشود الحجاج في الطرقات وتوجيهها وتوزيعها على خمسة مستويات لرمي الجمرات وبمداخل ومخارج متعددة لضمان أداء الحجاج مناسك الرجم بسهولة ويسر.

تعرض هذه الورقة المنظومة الشاملة لحركة المشاة في منطقة ومنشأة الجمرات ومساراتها وطرقات المؤدية إليها ومنها البرامج والعوامل الضابطة للمنظومة، حيث أثبتت التطبيقات في مواسم الحج الماضية أهمية استخدام المنهجية العلمية والخبرات المحلية والعالمية في وضع الخطط والتصميم والإدارة والتنفيذ، وقد الاستقادة من البحث العلمي واستخدام التكنولوجيا الحديثة في المراقبة التلفزيونية والتتبع الفوري بالفيديو للتدفقات ورصد أعداد الحجاج وكثافتهم وسرعة الحركة.. الخ، وذلك لضبط التوازن في توزيع الكتلة البشرية القادمة من مختلف الاتجاهات بالتساوي على مختلف المستويات الخمس للجمرات والحفاظ على الانسيابية في حركة دخول وخروج الحجاج في كامل المنطقة ومرافقها.

## 1 مقدمة

أثبتت تقارير الجهات المعنية بالحج وتسجيلات الفيديو الفورية والصور وخبرات المشغلين أن الخطط التشغيلية المنفذة للنظام والتقنية الحديثة المستخدمة في مواسم الحج الخمس الماضية (1427-1431 هـ) في الجمرات ومشعر منى تعمل كمنظومة متكاملة بشكل جيد /1/. ومن أهم العوامل التي دعمت هذا التقييم الايجابي والتي يجب المحافظة عليها هي:

- § تجهيز البنية التحتية الهندسية لمنظومة خطة الحركة المتكاملة.
- § تطبيق منظومة إدارة الحشود والتحكم بالازدحام في غرفة عمليات الجمرات بالكاميرات والحاسوب والرصد الميداني الفوري لتدفقات الحجاج واعددهم وكثافتهم والطاقات الاستيعابية لكافة مرافق المنشأة وطرقات.
- § الفصل التام بين عملية الدخول والخروج للمنطقة والمنشأة والمحافظة على مسارات الحركة باتجاه واحد وتفايدي التقاطعات وحماية المساحات والمسارات بحواجز وأسوار ثابتة ومتحركة حسب الوظيفة.
- § تفتيت الكتلة البشرية على المداخل والمخارج بالتساوي قدر الإمكان والمحافظة على انسيابية الدخول والخروج.
- § تطبيق خطط معالجة احتمالات الازدحام الشديد والطوارئ في المسارات بمنطقة الجمرات بتحويل المسارات.
- § استغلال كافة المساحات في الساحات كمواقع إخلاء وانتظار أو مناطق للجهات المشغلة للمنشأة.
- § توفير لوحات إرشادية كبيرة وعلامات تدل على الاتجاه.
- § فصل تام لحركة المشاة عن حركة المركبات وتوفير مسارات منعزلة للمواكب الرسمية وذوي الاحتياجات الخاصة.
- § معالجة مشكلة حمل الأمتعة ومنع الافتراش.

وقد ساهم في هذا النجاح عناصر أخرى مثل برامج تفويج مجموعات الحجاج لرمي الجمرات وضبطه ومراقبته والبرامج التوعوية والإرشادية لتفادي المخاطر أثناء رمي الجمرات. وساهمت كافة الجهات المشاركة في نجاح مواسم الحج الخمس الماضية التي عملت سويا بروح الفريق الواحد والذي كان هدفه الأول هو سلامة الحاج /10/.



الشكل 1: منطقة ومنشأة الجمرات الحديثة في عام 1431هـ

## 2 معايير التنظيم والتصميم

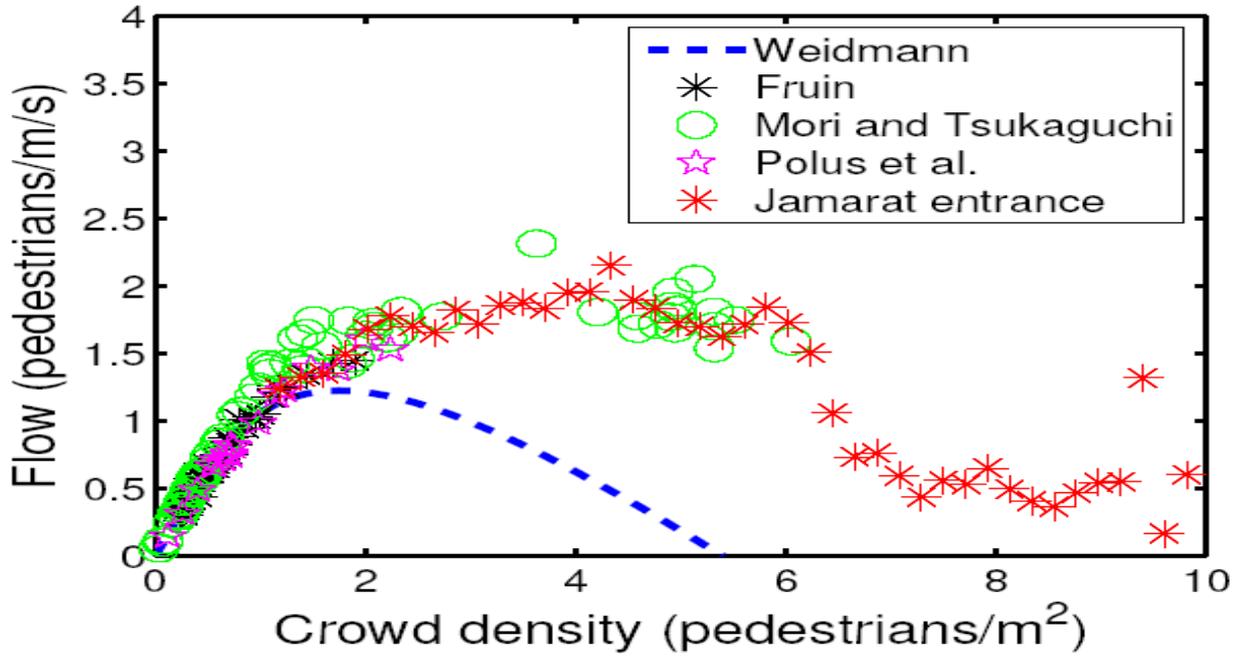
### 2-1 الطاقة الاستيعابية وأنماط التدفقات

تبلغ الطاقة الاستيعابية لرمي الجمرات في كل مستوى (120.000 حاج في الساعة) ، وتبلغ إجمالي الطاقة الاستيعابية للجمرات للمستويات الخمس (الدور الأرضي والأول والثاني والثالث والرابع) حوالي (480.000 حاج في الساعة الواحدة) /4-1. أما بالنسبة إلى قيم تدفقات الحجاج في الطرقات فهي (3000 – 4500 حاج / م س). وفي حين تسمح القيمة (3.000 شخص/م س) بالمرور المضاد للأشخاص الفرادى في المسار يصبح مرور الأشخاص الفرادى المعاكس شبه مستحيل عند التدفقات التي تزيد عن (4.500 شخص/م س)، وسيتم استخدام قيمة (4.500 شخص/م س) لحساب الطاقة الاستيعابية في برامج الجداول الزمنية لتفويج مجموعات الحجاج لرمي الجمرات في المسارات ذات الأسوار والحدود الصلبة الغير متحركة. وتبلغ مجموع الطاقات الاستيعابية لكافة الطرقات المؤدية من وإلى الجمرات (330.000 حاج في الساعة)/5. وقد تم تحديد تدفقات الحجاج إلى الجمرات من مختلف الجهات بناءً على قياسات وتسجيلات الفيديو في مواسم الحج الماضية، ومن الواضح أن الحركة بالساحات حول الجمرات يومي العاشر والثاني عشر من ذي الحجة لها أنماط وساعات ذروة مختلفة، بينما تعتبر تدفقات الحشود في اليوم الحادي عشر والثالث عشر متوازنة ومعتدلة، كما تختلف نسب وأنماط تدفقات الحجاج القادمين من جهة منى أو من جهة مكة المكرمة والعريزية والمعيصم إلى الجمرات حسب الوقت واليوم /6-9.

### 2-2 المنحنى الأساسي للتدفقات (Fundamental Diagram)

يوصف في مجال ديناميكية الحشود التدفق في مكان محدد بالعلاقة بين متوسط التدفق ( $v = p/ms$ ) ومتوسط الكثافة ( $p/m^2$ ) ويصف هذا المنحنى العلاقة بين كثافة حركة المشاة وسرعة التدفق ، حيث انه كلما زادت كميات وكثافات المشاة في الممرات كلما أصبحت سرعتها بطيئة. كما يؤدي التدفق الغير متوازن في الطرقات التي تصب في مكان واحد مع اختلاف كميات وأعداد الحشود إلى حالات حرجة وغير مستقرة ، ويمكن أن يتفاقم الوضع في حال توقف التدفق في إحدى الطرقات أو بعضها أو في مناطق تجمع الحشود، ويستخدم هذا المنحنى في تقدير الطاقات الاستيعابية ووصف حالات التدفق وسرعتها وكثافتها ويساعد في تصميم الممرات والتحكم في كميات التدفقات على سبيل المثال من خلال برامج تفويج الحشود ، كما يعطي هذا المنحنى في حالة الرصد والتحليل الفوري للتدفق حالة سير الحركة في الطريق وإنذاراً للتغيرات المفاجئة ومدى خطورة الكثافة العالية والازدحام في الحشد. ومن خلال النتائج الفورية تدار حركة الحشود ويمكن التحكم في انطلاق التدفقات أو تحويلها وتخصيص مناطق انتظار لها. وتعتبر قدرة الطرق (عرض الطريق والبنية الهندسية) على استيعاب الحشود هو العامل الأساسي لتصميم التدفقات وقيمتها القصوى والتي يجب أن تمر في فترة زمنية معينة ، ومن خلال التصميم يمكن تحصيل التشغيل المثالي في كثافة الحشود وتدفقها وسرعتها وتتبعها.

أجرى العديد من العلماء والباحثين تجارب ودراسات في مختلف الظروف والثقافات والأحجام للمشاركين في التجارب لإيجاد العلاقة بين متوسط التدفق ومتوسط الكثافة وذلك لوصف المنحنى الأساسي للتدفقات/12-20. ومن خلال النتائج يتضح أن هناك توافق في شكل المنحنى ولكن تفاوت بين القيم، كما تصف أغلبيتها توقف التدفق عند بلوغ الكثافة في الحشد إلى حوالي 5 أشخاص في المتر المربع الواحد. وقام فريق البحث السعودي الألماني العلمي بإجراء القياسات في منطقة الجمرات ورصد التدفقات في كافة الطرقات خلال الأعوام الماضية وتحليل هذه التدفقات ودراسة التزامح في حادثة (1426هـ / 2006م) أمام مدخل جسر الجمرات القديم والتوصل إلى نتائج المنحنى الأساسي للتدفقات في الحج (الشكل 2)، والذي يبين أن حركة التدفق رغم الكثافة العالية التي قد تصل إلى 10 شخص/م لا تصل إلى التوقف تماماً وإنما تستمر مع نشوء الموجات الضاغطة فيها التي قد لا يستطيع الإنسان التدخل والتحكم بها والتي قد تؤدي إلى إضرابات وكوارث التزامح /12-13.



الشكل 2: المنحنى الأساسي للتدفقات (Fundamental Diagram) /14-12/

### 3-2 الطاقات الاستيعابية للجمرات ومرافق الحج

تبلغ الطاقة الاستيعابية القصوى لمنشأة الجمرات في موسم حج 1432 هـ للمستويات الخمس حوالي نصف مليون حاج في الساعة. أما بالنسبة للطرقات في منى فقد أوضحت القياسات وتحليل تسجيلات الفيديو في مواسم الحج الماضية أن الطاقة الاستيعابية لها حوالي (330 ألف حاج في الساعة) ويوضح الجدول رقم 1 الطاقات الاستيعابية في مرافق الحج.

جدول 1: الطاقات الاستيعابية في مرافق الحج

مكان الطاقة الاستيعابية	الطاقة الاستيعابية القصوى تدفق حاج /ساعة
منشأة الجمرات الحديثة (خمسة مستويات) الدور الأرضي والأول والثاني والثالث والرابع	480.000
برامج التفويج لرمي الجمرات	300.000
الطرقات في مشعر منى من وإلى الجمرات	330.000
الطواف في الحرم الشريف 3 أدوار /23/	80.000-72.000
السعي في الحرم الشريف بعد التوسعة /22/	118.000

وقد تم حساب تدفقات الحجاج في جداول تفويج المجموعات لرمي الجمرات حسب اتفاق الجهات المشغلة والمسئولة بضرورة مراعاة عوامل الأمان في المنشأة وسعة الطرقات الحقيقية وقيم تدفقات الحجاج غير النظاميين على أساس أن قيمة الطاقة الاستيعابية للتفويج بالجمرات هي حوالي (300 ألف حاج بالساعة)/8/. وقد تم إعداد جداول التفويج على هذا الأساس وبالتفصيل على أن تستوعب مستويات منشأة الجمرات القيم المنشودة في الجدول رقم 2.

جدول 2: نسبة الاستخدام المنشودة في مختلف مستويات المنشأة في موسم حج 1432 هـ

الدور	نسبة الاستخدام المنشودة	التدفق حاج / ساعة
الدور الأرضي	30%	100 ألف
الدور الأول	25%	80 ألف
الدور الثاني	15%	50 ألف
الدور الثالث	10%	30 ألف
الدور الرابع	20%	60 ألف

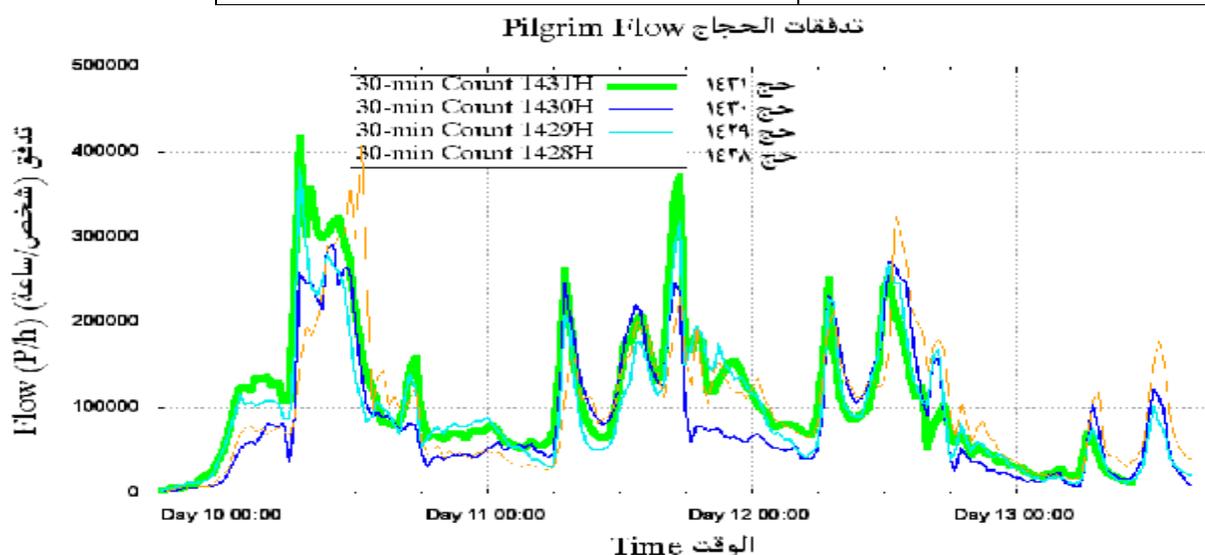
ويوضح الجدول رقم 3 إحصائيات أعداد الحجاج الذين رموا الجمرات في موسم حج 1431 هـ حسب القياسات بالنتبع الإلكتروني بالكاميرات والحاسب الآلي الموضحة بالمرجع/ 24 & 26، ويوضح الشكل رقم 3 منحنيات التدفقات الحجاج من وإلى الجمرات في مواسم الحج الماضية/ 25 و 26.

جدول رقم 3: أعداد الحجاج في مختلف مستويات الجمرات في موسم حج 1431 هـ

إدارة الحشود بالجمرات الإدارة المركزية للمشروعات التطويرية وزارة الشؤون البلدية والقروية المملكة العربية السعودية		تدقيق تكفل الحجاج حج 1431 هـ		تاريخ			
				البداية	الانتهاء		
				18:00:00	10:00:00		
				اليوم 9	اليوم 13		
				اليوم 9	اليوم 13		
الحجاج النظاميين	دخول	اليوم 9	اليوم 10	اليوم 11	اليوم 12	اليوم 13	الأجمالي
		1,787,000	1,774,500	1,788,000	1,799,200	5,048,700	
اجملي بالساحة		1,000,222	3,347,749	3,220,988	2,411,742	282,824	9,764,328
اجملي الراجمين		54,343	2,947,771	2,488,768	2,775,502	299,915	8,466,302
الدور الأرضي		22,409	1,090,410	1,000,531	1,183,636	207,096	3,014,084
الدور الأول		19,297	1,190,902	712,600	779,421	51,440	2,703,668
الدور الثاني		65	58,803	19,458	141,219	6,503	317,000
الدور الثالث		183	178,179	314,713	291,249	12,262	796,588
الدور الرابع		2,386	428,475	270,464	279,975	22,607	1,003,909

الجدول رقم 4: إحصائيات أعداد الحجاج الذين رموا الجمرات في موسم حج 1431-27 هـ /26/

عدد الحجاج	موسم حج
3 719 928	حج 1427 هـ
2 983 155	حج 1428 هـ
3 336 986	حج 1429 هـ
2 708 092	حج 1430 هـ
3 023 646	حج 1431 هـ



الشكل 3: تدفقات الحجاج في مواسم الحج الماضية (من يوم 10 إلى 13 ذي الحجة)

### 3 مسارات المشاة في منطقة الجمرات

#### 3-1 عام

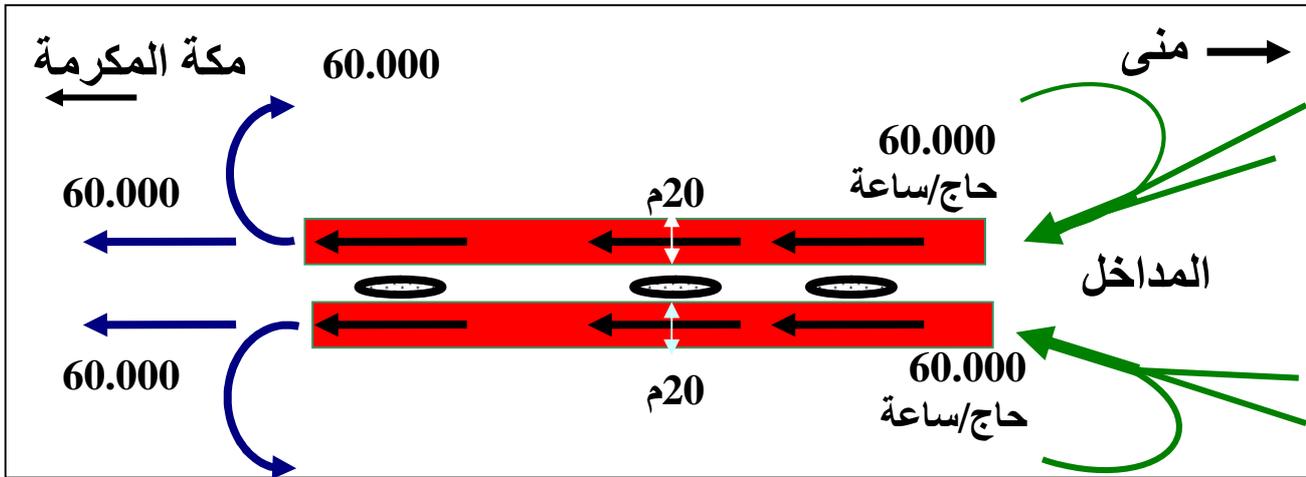
يبلغ متوسط طول ساحات الجمرات حوالي (2000م) ومتوسط عرضها حوالي (350م)، وقد تم تخطيط مسارات الحجاج فيها باستخدام الحواجز المرنة والثابتة والفواصل، وتلوين الأرضيات، وخطوط حدودية ملونة وأسهم ولوحات إرشادية واضحة للحجاج (الشكل 4 و 6). وتم عمل مخططات وخرائط ومطويات وأفلام إرشادية للحجاج والمرشدين والعاملين بالحج للتعرف على كل مسار وصفاته من خلال الخطوط على الأرضيات والألوان والأسهم /1/. ويساعد هذا التصميم الحجاج والطواقم المشغل في معرفة المسار وحدوده للمحافظة عليه وإبعاد المفترشين عنه، كما يمكن في أوقات الذروة للحجاج التعرف على المسار من خلال الحدود واللوحات الإرشادية. وقد تم تحديد ممرات الدخول والخروج للساحات بحيث يحافظ على مسارات الحجاج الرئيسية بالاتجاه الواحد وبتفادي حدوث اتجاهات متعكسة أو متقاطعة للحركة. ومن الضروري تطبيق النظام العام للمسارات في الساحات في كافة الأوقات قبل يوم وقفة وعرفة وخلال النهار والليل بحيث يتعود الحجاج على استعمال المسارات نفسها بأنظمتها التي سيسلكونها في يوم العيد وأيام التشريق /23/.



الشكل رقم 4: تخطيط ممرات الحجاج في الساحة

#### 3-2 مسار رمي الجمرات

تبلغ الطاقة الاستيعابية لرمي الجمرات حول الأحواض البيضاوية الشكل (بطول 40م وعرض 11م) حوالي (120 ألف حاج بالساعة) وهذا يعني أن عرض المسار الضروري لاستمرارية الحركة السلسة حول الأحواض هو (20 متر) من كل جهة، وحيث أن مسار رجم الجمرات في داخل حدود المنشأة هو الصمام الرئيسي لضمان جريان بقية المسارات التي تصب في الساحات، وهو أيضاً مهم جداً لنجاح نظام حركة الحجاج بكامل مشعر منى. لذا يجب المحافظة عليه من قبل القوات المشغلة بشكل صارم ودون تهاون وتعاطف مع سلوكيات الحجاج وبالأخص الذين ينتظرون الزوال ويغلقون المسار في اليوم الثاني عشر من ذي الحجة. كما يجب المحافظة على الاتجاه الواحد في مسار الحجاج من الجمرات الصغرى إلى الكبرى لتفادي التقاطعات والإنعكاسات فيه وتبقى بوابات مسار خروج الحجاج مفتوحة بعد الجمرات الكبرى للرجوع إلى منى أو المتابعة باتجاه مكة المكرمة (الشكل رقم 5).



الشكل رقم 5: رمي الجمرات ونموذج مسار الرجم في كل مستوى

### 3-3 مواقع الخدمات والطوارئ وممرات الإخلاء والإنقاذ

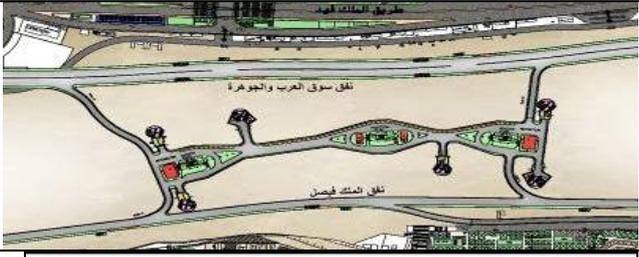
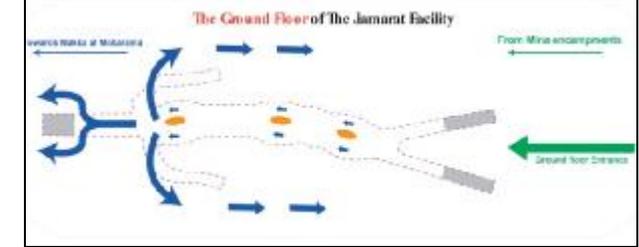
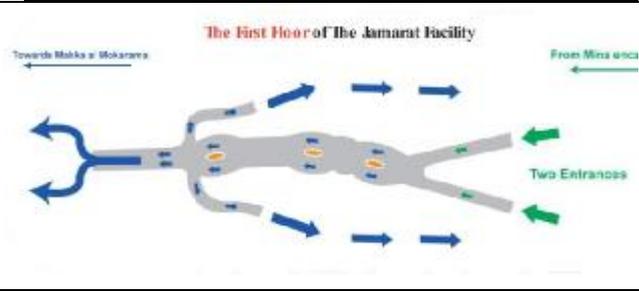
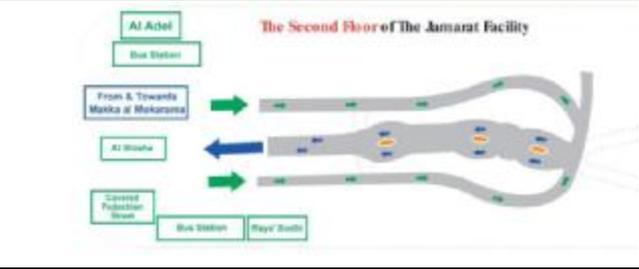
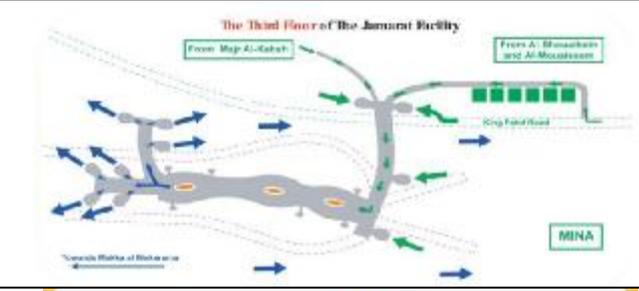
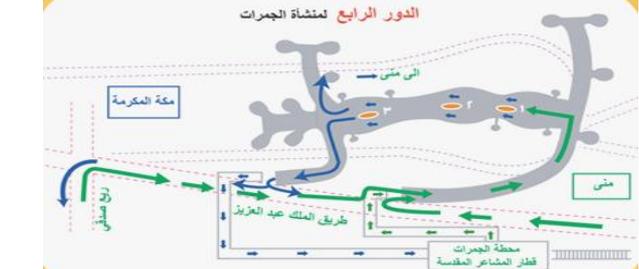
يجب أن يكون الهدف من توجه الحجاج إلى الجمرات هو أداء شعيرة الرجم فقط كما هو الحال في التوجه إلى المسجد الحرام للصلاة والطواف والسعي. وإشارة لما كان يسببه توفر دورات مياه وأماكن بيع الطعام والخدمات الأخرى على مداخل الساحات وأطرافها من تشجيع على الافتراش والتجمع حولها الأمر الذي يعيق الحركة ويكون سبباً في الحوادث فقد تم توزيع الخدمات والمرافق ودورات المياه في منطقة الجمرات في مواسم الحج الماضية بحيث تكون بعيدة عن أماكن الازدحام ومسارات الحشود وعلى مقربه من الساحات فيمكن الوصول إليها دون عناء كبير، ووزعت المواقع الخدمية ودورات المياه ومواقع الحلاقين ومراكز بيع المواد الغذائية بالتنسيق مع الجهات المعنية وعلى غرار تجارب مواسم الحج الماضية وتم تحديد مواقع الجهات التي تتولى إدارة الساحات وحالات الطوارئ في الساحات وحول الجمرات في المستويات الخمس للجمرات، هذا بالإضافة إلى انه تتوفر في أبراج الطوارئ مساحات للجهات المشغلة للجمرات.

كما تم تجهيز المواقع بجزر للخدمات يتحكم فيها رجال الأمن تستخدم لأغراض مختلفة، ومواقع تركز لطاقتهم وقوى الأمن أو تستخدم لتخزين الأمتعة المصادرة... الخ، وأهم أهداف هذه الجزر تأمين فصل مسارات الحجاج في المناطق الحرجة في الساحات واستخدامها للتشغيل في الحالات الضرورية ولتخفيف الضغط في حالات الازدحام عند الجمرات. كما تم تخصيص مراكز صحية بأبراج الخدمات والطوارئ في مختلف مستويات منشأة الجمرات الحديثة ومواقع لوحدة الإسعاف والإنقاذ بأثناء الساحات وحول الجمرات بحيث لا يلزم أن ينتقل المصاب أو المريض لمسافة تزيد عن 250م دون اللجوء إلى نقل المصابين أو المرضى لمسافات بعيدة.

أما بالنسبة إلى ممرات الطوارئ والإنقاذ فقد تم تجهيز كافة الأنفاق تحت الساحة والدور السفلي لمنشأة الجمرات للاستعمال من قبل الجهات المشغلة للحج ويمكن الوصول إليها عن طريق المنحدرات الداخلة إلى الأنفاق أو عن طريق الأبراج حول المنشأة. وتستطيع عربات الإسعاف و وحدات العناية المركزة والأمن العام أن تعبر من غرب الساحة إلى شرقها باستخدام الأنفاق للوصول إلى المستشفيات ومن خلال أبراج الطوارئ في المنشأة التي سيكون بها مصاعد لسيارات الإسعاف ومهابط الطائرات العمودية 7/ و10، كما سيستخدم النفق والقبو أيضاً كمواقف لمركبات الطوارئ المختلفة وكمسار خاص للمواكب الرسمية وذوي الاحتياجات الخاصة.

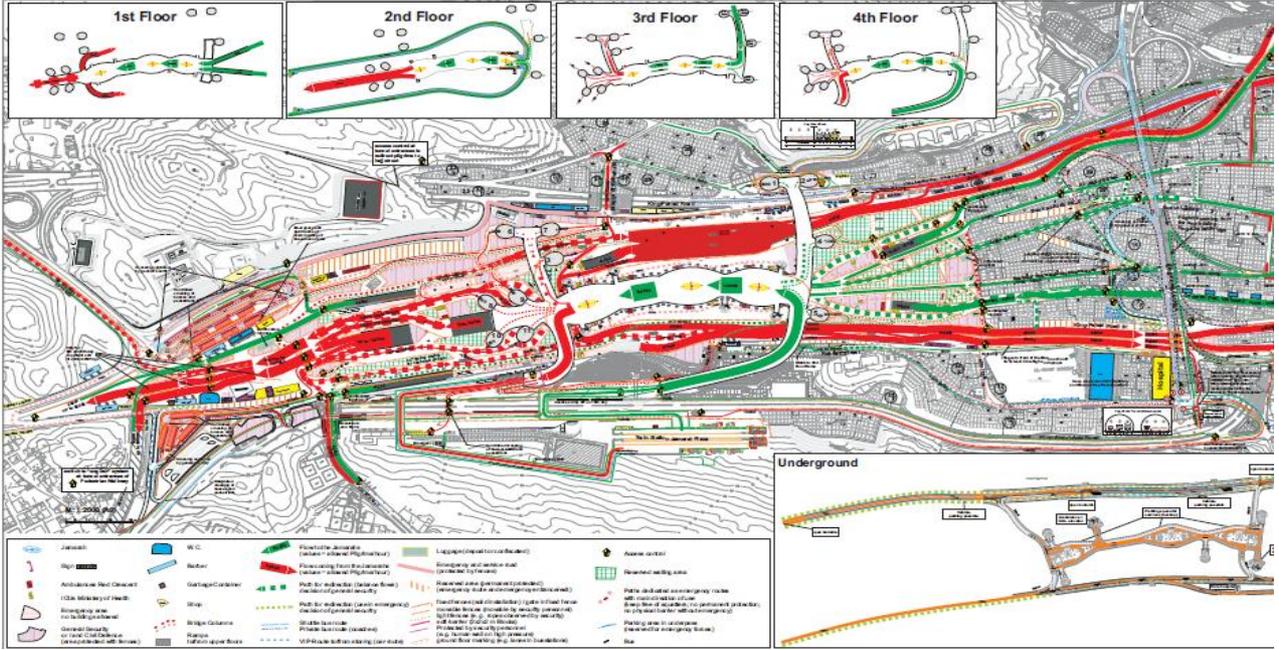
### 4-3 تخصيص مستويات منشأة الجمرات لجهات القوم

تخدم مختلف مستويات منشأة الجمرات الحجاج القادمين للرجم على النحو التالي /1/

الدور	الوظيفة	الشكل
الدور السفلي (القبو)	يستخدم من قبل الجهات المشغلة ويمكن الوصول إليه عبر الأنفاق الواقعة شمال وجنوب الجمرات أو عن طريق الأبراج حول المنشأة. وكذلك للمواكب الرسمية بمسار خاص معزول عن حركة المشاة العامة.	
الدور الأرضي	يخدم الحجاج القادمين من جهة الشرق من مخيمات منى عبر شارع الجوهرة وشارع سوق العرب والشارع الجديد. ويعود الحجاج إلى مكان قدومهم عبر المسارات في شمال وجنوب الجمرات أو يتابعوا سيرهم باتجاه مكة المكرمة.	
الدور الأول	يخدم القادمين عبر طريق المشاة الجنوبي المظلل والقادمين من طريق المشاة من الشعيين والمعيصم ويعودوا إلى المخيمات جنوب وشمال ساحة الجمرات أو باتجاه جهة الغرب باتجاه مكة المكرمة.	
الدور الثاني	يخدم القادمين من الغرب من مكة المكرمة والشه والعدل وأيضا للقادمين بحافلات النقل العام من المحطة الشمالية الغربية الجمرات، وكذلك القادمين من شارع ريع صدقي من العزيزية ومحطة صدقي للنقل العام.	
الدور الثالث	يخدم مستخدميه عبر المنحدرات شمال طريق الملك فهد ومنطقة مجر الكيش. وكذلك عبر مباني السلام التي تقع شمال طريق الملك فهد والساحة الشرقية للجمرات. ويتم الخروج من الدور الثالث عن طريق سبعة مباني إلى الدور الأرضي باتجاه مكة أو مخيمات منى.	
الدور الرابع	يخدم الحجاج القادمين من جنوب المشعر أي من ربوة الحضارم وطريق الملك عبد العزيز العلوي والحجاج القادمين عبر شارع ريع صدقي وأيضا للحجاج القادمين بواسطة قطار المشاعر المقدسة الخط الجنوبي من جهة مزدلفة وجنوب منى.	

### 5-3 حركة المشاة في منطقة الجمرات

يعتمد التخطيط لتدفق الحجاج في ساحات الجمرات على المبدأ الأساسي وهو الطاقة الاستيعابية للرجم حيث يتم تنظيم تدفق الحجاج المتجهين إلى الرجم خلال أوقات الذروة 5/ و23/، بطريقة يتم فيها استقبال (330000 حاج/ساعة) تتوزع على مختلف مستويات الجمرات الخمس بنسب ملائمة (جدول 2). وبهذا يجب أن يغطي تصميم المسارات الحدود القصوى لقيم التدفقات المتوقعة. ويوضح الشكل رقم 6 مخطط نتائج توزيع وتنظيم تدفقات الحجاج وقد وضع كل مسار في الشكل بحيث يتناسب عرضه مع كميات تدفقات الحجاج في الساعة لكل متر من المسار وفي الشكل رقم 7 نتائج هذا التصميم. وتزيد مجموع التدفقات الخارجة من الساحات بنسبة (40% كعامل أمان) عن مجموع التدفقات الداخلة للساحات على أساس أن قسماً من الحجاج سوف تكون له وجهه أخرى غير العودة إلى المخيمات كأن يذهب للطواف والسعي أو أداء شعيرة الأضحية والهدي .



الشكل رقم 6: مخطط نتائج توزيع وتنظيم تدفقات الحجاج في الطرقات والجمرات

تستدعي الضرورة المطلقة الى التحكم بعدد الحجاج الداخلين إلى ساحات الجمرات من مختلف الجهات بحيث لا تتجاوز الطاقة الاستيعابية للطرقات المؤدية من وإلى الجمرات. ويعد الهدف الرئيسي لعملية التحكم هو توزيع الكتل البشرية على الشوارع بحيث تتوازن الكثافات في الطرقات ضمن الحدود المقبولة وبحيث لا يكون هناك ازدحام شديد في منطقة محصورة (عق زجاجة)، ولتحقيق ذلك يمكن تحويل تدفق الحجاج في أحد الطرقات من خلال الشوارع العرضية بوسط مشعر منى إلى أحد الشوارع غير المكتظة بالمشاة، وتتطلب هذه العملية تنسيقاً بين المشغلين من خلال مراقبة الحركة بكامل المشعر منى وتقدير الحالة واتخاذ القرار في إجراءات التحويلات والتحكم المتتابعة /7/.

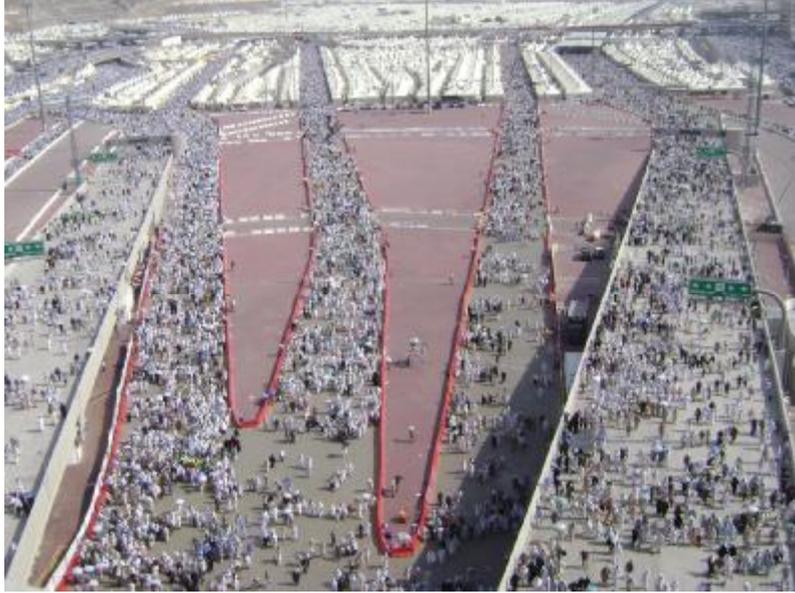
وفي حالة حدوث اختناق عند الجمرات يجب أن يوقف تدفق الحجاج في أماكن بعيدة قبل الساحات أو تقليص عرض الطرقات، وإذا كانت الحشود قد عبرت مداخل الساحات فيمكن استخدام المساحات المخصصة لتجميع الحجاج فيها ويجب هنا تنظيم هذه الجزر والممرات بحيث لا تزيد كثافة الحجاج فيها بحد أقصى عن (3-4 حاج/م<sup>2</sup>)، وذلك لمنع حدوث الموجات الضاغطة داخل الحشود. وهذا يتطلب مراقبة الحشود والتحكم في الازدحام وحجم تدفق الحجاج والكثافة اتخاذ الإجراءات اللازمة من قبل الجهات المشغلة.

### 6-3 النقل الترددي بالقطار وبالْحافلات لتغذية مستويات الجمرات

تم تخصيص ثلاث خطوط للنقل الترددي بحافلات النقل الجماعي لنقل الحجاج إلى الجمرات ومنها الخط الترددي الأول لنقل الحجاج من منطقة المعيصم عبر طريق الملك خالد إلى من محطة الحافلات بساحة الجمرات الشمالية الغربية وبالعكس. والخط الترددي الثاني فهو من العزيزية بمكة المكرمة بالقرب من تقاطع شارع العزيزية العام مع طريق الملك خالد إلى محطة الحافلات بالقرب من منحدر الدور الثاني في الجهة الغربية الشمالية بساحة الجمرات وبالعكس. ويخدم الخط الترددي الثالث الحجاج القاطنين في داخل منى شرقاً بالقرب من وادي محسر ومستشفى الوادي ومن الشعيب الغربي عبر طريق الملك خالد إلى مداخل الدور الثالث للجمرات وبالعكس عبر محطة الساحة الشمالية الغربية للجمرات.

ويخدم قطار المشاعر المقدسة الحجاج التي تقع مخيماتهم على أطراف مسار القطار في جنوب منى ومن مشعر مزدلفة إلى الجمرات وبالعكس. وقد تم استخدام القطار بنجاح في موسم حج 1431 هـ كتنشغيل تجريبي وبتأثير الطاقة الاستيعابية للقطار. وسيتم

نقل 72 ألف حاج بالساعة كسعة قصوى في موسم الحج القادم 1432هـ أن شاء الله تعالى بين المشاعر المقدسة. ويبلغ التدفق إلى الدور الربع للجمرات حوالي (27 ألف حاج بالساعة).



الشكل 7: تدفقات الحجاج في المسارات لرمي الجمرات – موسم حج 1431هـ

#### 4 التحكم بالازدحام في الحالات الضرورية

يتم من خلال الكاميرات الموزعة على كافة مداخل ومخارج الطرقات المؤدية إلى الجمرات ومشعر منى والمخارج في الساحة الغربية للجمرات باتجاه مكة المكرمة وإجراء القياسات والتقييمات وتحليل المعادلات بالحاسب الآلي، التي طورت خصيصا لظروف الحج في الجمرات من خلال برنامج علمي بالإدارة المركزية والمشروعات التطويرية بالتعاون مع جامعة دريسدن في ألمانيا، ويتم رصد تدفقات الحجاج ومجموع أعدادهم الداخلة والخارجة من الجمرات ومقارنتها بالطاقات الاستيعابية المتوفرة لكامل منطقة الجمرات ولكل دور من المنشأة على حدة، ويتم استحداث الأرقام والمنحنيات كل دقيقة وعرض هذه النتائج على شاشات العرض في غرفة مراقبة وإدارة الحشود بمنشأة الجمرات وحسب الوضع يتم إبلاغ الطاقم المشغل للجمرات أولا بأول بالتطورات الرقمية والميدانية في الجمرات وطرقاتها. وفي حالة ارتفاع الكثافات في الطرقات يتم البلاغ لاستخدام وتطبيق إجراءات الحالة المعنية وتحويل المسارات بما يضمن سلامة الحجاج. أما في حالة تعدي مستوى الطاقة الاستيعابية في احد أدوار الجمرات فيتم أيضا استخدام الحالات الملائمة لتخفيف الضغط على المنطقة المكتظة والمزدحمة. وقد تم تطبيق هذا النظام في الأعوام الخمس الأخيرة بنجاح. كما تم فرض سيناريوهات احتمالات الازدحام والطوارئ في المسارات المؤدية إلى الجمرات أو في مسارات العودة منها (32 حالة لمختلف المسارات والمستويات) وتم التدريب عليها واستخدم بعضها بنجاح في مواسم الحج الماضية 7/ و23/.

#### 5 الخلاصة

أوضحت الخبرات في مواسم الحج الماضية ضرورة استخدام المنهجية العلمية والخبرات المحلية والعالمية في وضع الخطط والتصميم والإدارة والتنفيذ وكذلك استخدام التقنيات الحديثة (كاميرات الرصد والمراقبة وبرامج الحاسوب) في الرصد والإدارة والتقييم لإيجاد توازن بين إمكانية استيعاب أعداد الحجاج في كافة مرافق الحج (الطاقات الاستيعابية الممكنة مع عامل أمان). و تعتبر منظومة حركة الحشود وإدارة الازدحام في الجمرات ومشعر منى منظومة متكاملة لها عناصر تكمل بعضها البعض ولا يمكن تنفيذها إلا بتنفيذ كافة هذه العناصر ومن أهمها تنفيذ وضبط ومراقبة برامج تفويج مجموعات الحجاج لرمي الجمرات، وهي ضرورية جدا لتوزيع الكتل والتدفقات بالتوازن على الطرقات والمسارات ومختلف مستويات منشأة الجمرات دخولا وخروجا. كما انه من الضرورة توفير البنية التحتية الهندسية من مسارات ومساحات لطرقات المشاة لمنظومة الحركة المبنية على قواعد علمية وخبرات عملية وقياسات ميدانية ، وكذلك التحكم بالتدفقات إلى الساحة من منبعاها من خلال تقليص عرض الطريق أو وقف الحشد في ساحة أو بأماكن آمنة على سبيل المثال قبل أنفاق المشاة وتوجيه التدفقات في الساحة وضبط الطاقة الاستيعابية للجمرات والطرقات والجمرات والحرم. كما أوضحت أهمية الإنذار المبكر للخطر في الحشد ذو الكثافات العالية واتخاذ الإجراءات اللازمة

لتوجيه وتحويل التدفقات في الطرقات في حالة الطوارئ حسب المخططات والخطط التي أعدت خصيصا لذلك. وتعتبر منظومة حركة الحشود وإدارة الازدحام في الجمرات ومشعر منى منظومة متكاملة لها عناصر تكمل بعضها البعض ولا يمكن تنفيذها إلا بتكامل هذه العناصر.

## 6 المراجع

1. حبيب بن مصطفى زين العابدين: تطوير جسر ومنطقة الجمرات (من الفكرة الأولية.. إلى التصميم الابتدائي .. التقييم والنقد .. إلى المشروع المتكامل)، الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية – الرياض-مجلة البناء العدد العاشر ذو القعدة 1427 هـ
2. Design and Organization of the Jamarat Stoning Process at Hajj 1429H Dirk Serwill & Reiner Vollmer, IVV in co-operation with Salim Al Bosta, MOMRA Eng. Aref Tayara, Dar Al Handasah, Jeddah, Aachen -Riyadh 10. 2008
3. سعد بن عبد الرحمن القاضي و جورج كيث سنيل-جسر الجمرات – المحاكاة بالحاسب الآلي وتحليل سلامة الحجاج- الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية – الرياض- مارس 2003م
4. أحمد بدوي و محمد رضوى : دراسة منطقة الجمرات : خصائص حركة الراجمين وبناء نموذج محاكاة احتمالي للكفاءة التشغيلية المتلى للمنطقة معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج، 1415 هـ مكة المكرمة – المملكة العربية السعودية.
5. ديرك سيرويل، راينر فلومر، سليم البوسطة و عارف طيارة: تقرير تنظيم وتصميم ساحة الجمرات ومسارات الحجاج فيها والطرق المؤدية إليها لحج 1427 هـ - الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية – الرياض - شوال 1427 هـ
6. سليم البوسطة وديرك سيرويل منظومة حركة الحشود في منطقة ومنشأة الجمرات والطرق المؤدية إليها- مجلة تقنية البناء -ذو القعدة 1428 هـ 2008م الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية.
7. الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية : سجل ورشة العمل : إدارة الحشود والتحكم بالازدحام (تطبيقات في منطقة وجسر الجمرات)، 6-9 محرم 1427 هـ الرياض -المملكة العربية السعودية
8. ديرك هاس: جدولة تفويج الحجاج لرمي الجمرات في حج 1427 هـ" مجلة تقنية البناء – العدد العاشر ذو القعدة 1427 هـ ديسمبر 2006م الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية.
9. Helbing, Dirk: Scheduling, Management, and Safety of Human Crowds, Workshop Jeddah, Central Directorate for Development of Projects-Ministry of Municipal and Rural Affairs -Riyadh – Kingdom of Saudi Arabia Jeddah Dec. 4-11, 2005
10. الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية : سجل ورشة العمل : إدارة الحشود والتحكم بالازدحام في منطقة وجسر الجمرات، ميونخ – ألمانيا 28 جمادى الأولى -جمادى الآخرة 1427 هـ
11. Al-Abideen Habib M. Z., Salim Al Bosta : Critical Crowd Densities, Normal Walking – Crowd Disasters (Presentation), Central Directorate for Development of Projects, Ministry of Municipal and Rural Affairs , Riyadh – Kingdom of Saudi Arabia , Riyadh, September 2006
12. حبيب زين العابدين وانديرس جوهانسون وسليم البوسطة وديرك هلبينغ : تقييم سلامة الحشود حول جسر الجمرات من معطيات شرائط تصوير الفيديو: مجلة تقنية البناء – العدد العاشر ذو القعدة 1427 هـ ديسمبر 2006م الإدارة المركزية للمشروعات التطورية – وزارة الشؤون البلدية والقروية.
- 13 D. Helbing, A. Johansson and H. Z. Al-Abideen (2007) The Dynamics of Crowd Disasters: An Empirical Study. Physical Review E 75, 046109.
- 14 Al-Abideen, H. Z; Johansson, A., Helbing, D., and Al-Bosta, S. (2008) From crowd dynamics to crowd safety: A video-based analysis, Advances in Complex Systems 11 (4), 497{527.
- 15 A. Johansson, PHD Thesis, Institute of Transport and Economics, Dresden University of Technology, Germany, 2009
- 16 U. Weidmann, Transporttechnik der Fußgänger, ETH-Zürich, Schriftenreihe IVT-Berichte 90 \_1993\_.
- 17 M. Mori and H. Tsukaguchi, Transp. Res., Part A 21, 223\_1987\_.
- 18 J. J. Fruin, Highw. Res. Rec. 355, 1 \_1971\_.
- 19 A. Polus, J. L. Schofer, and A. Ushpiz, J. Transp. Eng. 109, 46\_1983\_.
- 20 A. Johansson, Constant-net headway as a key mechanism behind pedestrian flow dynamic, Physical review E 80 026120 - 2009
- 21 Winnie Daamen & Serge P. Hoogendoorn : Experimental Research of Pedestrian Walking Behavior, ransportation and Traffic Engineering Section, Faculty of Civil Engineering and Geosciences, Delft University of Technology, 2004

- 22 التقرير الفني حول مشروع خادم الحرمين الشريفين لتقويم نواحي الأمن والسلامة بالمسعى والساحات المحيطة بالمسجد الحرام بتاريخ 7-1-1430هـ والمعد من وزارة التعليم العالي - المملكة العربية السعودية.
- 23 سليم اليوسفة، تنظيم تدفقات الحشود والتحكم بالازدحام في منطقة ومنشأة الجمرة لموسم حج 1430هـ ، وزارة الشؤون البلدية والقروية - الإدارة المركزية للمشروعات التطويرية- الرياض 1430هـ
- 24 Anders Johansson, Pilgrims Flow in the Jamarat Area, during the Hajj in 1428H, ETH Zurich, Switzerland, Dec. 2008
- 25 Anders Johansson and Salim Al-Bosta: Pilgrim-Flow Measurements in the Jamarat Area during the Hajj in 1431H, Crowd Vision Ltd, London UK , Municipal and Rural Affairs, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia
- 26 Sonic Hoi-Yeung Chan and Salim Al-Bosta, Statistics on Pilgrim Flows in Mina/Makkah, during the Hajj 1431H,1 Institute of Transport and Economics, Dresden University of Technology, Germany