

التطور التقني المعد من قبل وزارة الحج

للخدمات المقدمة لضيف الرحمن

ورقة عمل مقدمة من

د. عيسى بن محمد رواس

وكيل وزارة الحج لشئون العمرة

مقدمة :

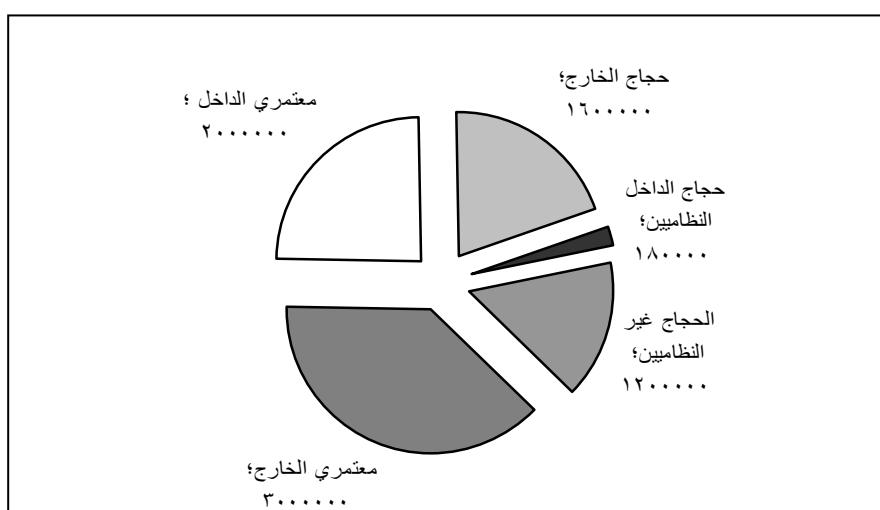
تقوم وزارة الحج بالإشراف على كافة مقدمي الخدمات لضيوف الرحمن من حجاج وعمران وزوار لمسجد المصطفى صلى الله عليه وسلم ، والتأكد من أدائها بالطريقة الصحيحة التي تحقق توجيهات ولاة الأمر حفظهم الله في :

١. توفير المناخ اللازم للحجاج لأداء المناسك بيسر وسهولة وسلامة وطمأنينة .
٢. الارتفاء بمستوى الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن .
٣. إحكام أنظمة الرقابة على مقدمي الخدمات .
٤. الاستفادة من آخر ما توصلت إليه التقنيات الحديثة .
٥. التعاون والتكامل مع الأجهزة ذات العلاقة .

نطاق العمل :

يبلغ إجمالي عدد الحجاج والمعتمرين والزوار خلال العام الواحد حوالي ثمانية ملايين على النحو التالي :

١. يبلغ عدد الحجاج القادمين من خارج المملكة إلى حوالي مليون وستمائة ألف حاج تقربيا .
٢. يبلغ عدد حاج الداخل النظاميين (بموجب تصاريح الحج) إلى حوالي مائة وثمانون ألف حاج تقربيا .
٣. يقدر عدد الحجاج غير النظاميين ، بحوالي مليون ومئتي ألف حاج تقربيا .
٤. يتجاوز عدد المعتمرين القادمين من خارج المملكة ثلاثة ملايين معتمر على مدار فترة العمرة .
٥. تقدر أعداد المعتمرين القادمين من داخل المملكة إلى مليوني معتمر تقربيا على مدار فترة العمرة .



يقوم بتقديم الخدمة المباشرة لهذه الأعداد من ضيوف الرحمن ، العديد من القطاعات والمؤسسات التي تعمل تحت الإشراف المباشر لوزارة الحج ، وذلك على النحو التالي :

- ❖ مؤسسات أرباب الطوائف وعددها تسعه مؤسسات على النحو التالي : (٦) مؤسسات طوافة ، مكتب الوكلاء الموحد ، مكتب الزمازمة الموحد ، مؤسسة الأداء بالمدينة المنورة ، ومجموعات الخدمات الميدانية التابعة لها وهي في حدود ٤٠٠ مجموعه .
- ❖ بعثات الحج الرسمية وعددها نحو (٦٠-٧٠) بعثة حج إضافة إلى أكثر من (١٠٠٠) من الشركات السياحية الخارجية التي تنظم قدوμ الحجاج
- ❖ النقابة العامة للسيارات وشركات نقل الحجاج التي تتبعها وعددها (١٦) شركة تملك حوالي (١٥٠٠٠) حافلة ، إضافة إلى حوالي (١٢٠٠) حافلة مستأجرة .
- ❖ مؤسسات وشركات حجاج الداخل المرخصة بتقديم الخدمة والفعالة لهذا العام ، ويبلغ عددها (٢١٢) شركة ، لها أكثر من ٧٠٠ فرع في مختلف مدن المملكة .
- ❖ شركات ومؤسسات العمرة ، ويبلغ عددها حوالي مئتان شركة ومؤسسة .
- ❖ الوكلاء الخارجيين لشركات ومؤسسات العمرة ، ويبلغ عددهم أكثر من ألف وخمسمائة وكيل خارجي .
- ❖ كما تتولى الوزارة المساهمة مع القطاعات المختصة ، في الإشراف على الجهات المقدمة لخدمات الإسكان والتغذية والشئون العامة .

يبلغ إجمالي من يعملون في القطاعات الخاصة والأهلية التي تتولى تقديم الخدمات للحجاج والمعتمرين في المجالات السابق ذكرها أكثر من ستين ألف موظف .

تؤدي الوزارة خدماتها في المواقع التالية :

١. منافذ القدوμ:
 - أ. الجوية ، وعددها ثلاثة منافذ
 - ب. البرية ، وعددها ثلاثة عشر منفذًا ،
 - ج. البحرية ، وعددها منفذان .
٢. مدینتي مكة المكرمة ، المدينة المنورة ، المشاعر المقدسة .



**٣ منفذ جوية
(٦٠٠٠ رحلة جوية)**

**١١ منفذ بري
(٥٠٠٠ رحلة بحرية)**

٢ منفذ بحري



٤٣٧(٦٠٨٥٢) ممشعر عرفات



٥٧٤(٢٠١٤٧٢) ممشعر منى

من أبرز مهام الوزارة الإشراف على أعمالهم ومراقبة حسن أدائهم ورصد المخالفات ومعالجتها فورياً وميدانياً ، ويتم ذلك من قبل فرق العمل التابعة لمختلف القطاعات بالوزارة والتي تتولى مهام الإشراف والمراقبة والمتابعة .

ورغبة في التحول من الإدارة البيروقراطية التقليدية التي يقوم فيها الموظفون بتصرفات فردية ويتمسكون بإجراءات قد تنسى بالتطويل والتعقيد ، كما أن مدة إنهاء الإجراء غير محددة بوضوح ، إلى الإدارة الفعالة التي تنسى بوضوح المتطلبات الازمة للحصول على الخدمات ، ووضوح وسهولة الإجراءات والخطوات الداخلية الازمة لتقديمها من الجهات ذات العلاقة ، وجود توصيف واضح للمهام الوظيفية ، ووجود نظام متابعة ومراقبة داخلي صارم ، وذلك لتحقيق الأهداف التالية :

- زيادة الانتاجية ورفع الكفاءة .
- الارتقاء بمستوى الخدمات ، والدقة في متابعتها .
- إحكام تطبيق الأنظمة والضوابط ، ومراقبة التطبيق .

فقد أولت الوزارة تقنية المعلومات اهتماما خاصا وأصبحت تمثل عصبا رئيسا في كافة تعاملات وأنشطة الوزارة ، وقد تبلور ذلك في النقاط التالية :

١. إنشاء بنية تحتية لشبكة معلوماتية تربط كافة مواقع الوزارة في جميع المواقع التي تتواجد بها بمكة المكرمة ، المدينة المنورة ، جدة الرياض ، وتستخدم هذه الشبكة مختلف وسائل الربط المختلفة مثل : خطوط الهاتف الرقمية DDN ، الألياف البصرية Fiber Optics ، الاتصال اللاسلكي .
٢. بناء قواعد بيانات متكاملة عن كافة النشاطات مع القدرة على التخزين والاسترجاع ، من خلال خطة استراتيجية للمعلومات وأيضاً بناء أنظمة تطبيقية أساسية خاصة بالجهة تساعدها الموظفين على القيام بواجباتهم على أكمل وجه ، مع مواكبة التقدم التقني العالمي .
٣. استخدام شبكة الوزارة للربط بكل من : مركز المعلومات الوطني بوزارة الداخلية ، مركز المعلومات بوزارة الخارجية ، مؤسسات أرباب الطوائف ، شركات ومؤسسات العمرة ووكالاتها الخارجيين ، شركات ومؤسسات حاج الداخلي ، من خلال نظام أمن معلوماتي فعال ، وأصبحت المعلومة متاحة لحظياً وفورياً أمام أصحاب القرار بما يسهل سرعة اتخاذ القرارات المناسبة في حينها .

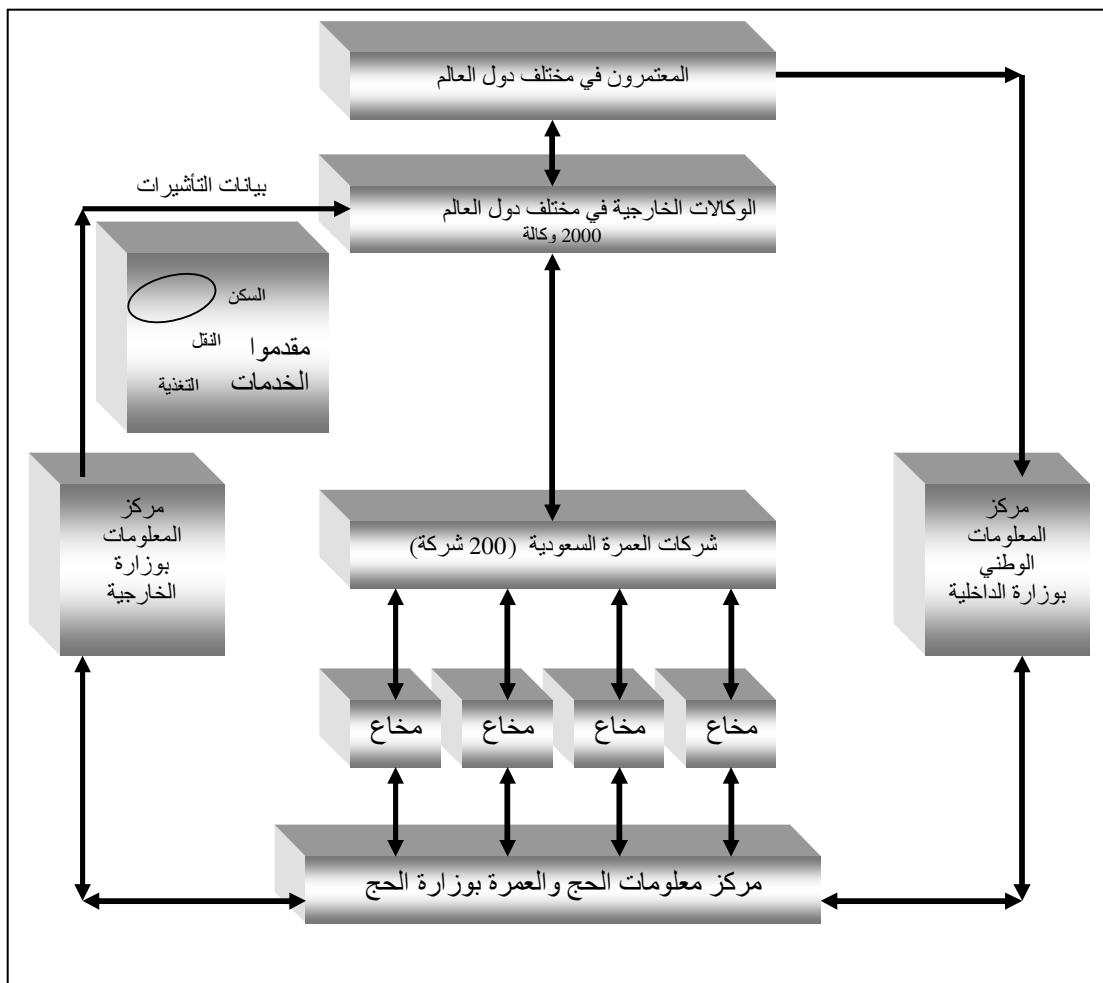
٤. عمل بريد إلكتروني رسمي خاص بكل موظف من موظفي الوزارة من خلال الشبكة الداخلية للوزارة ، ومن خلال ذلك يتم تبادل المراسلات والتحرير وإعداد الخطابات والبرقيات وإنجاز المعاملات وإرسالها إلى أي موقع من مواقع الوزارة حسب الاحتياج وبشكل يومي وفعال ، كما يتم استخدام الـ VPN لدخول الموظفين على الأنظمة حسب الاختصاص والصلاحيات .

٥. في إطار مشروع التحول إلى التعاملات الحكومية الإلكترونية ، ورغبة في السير في المجال التقني بخطوات مدرورة وفق منهجية علمية ، تقوم الوزارة حاليا بدراسة وضع خطة استراتيجية شاملة لتحويل كافة نشاطات الوزارة : مدخلاتها ومخرجاتها إلى العمل الحكومي الإلكتروني ، وفقا للأدلة الاسترشادية المقرة من برنامج الحكومة الإلكترونية ، وتحديد المراحل الازمة للتنفيذ مع المعايير المطبقة لفرز المراحل ، والقيام بتعريف واضح للخدمات المزمع تقديمها والمستفيدون منها ومعايير مواعيتها لاحتياجات المستفيدون ، وبحيث يتم تقديم خدمات الوزارة للأفراد ، وللقطاع الخاص ، وللدوائر الحكومية الأخرى ، عن طريق قنوات الكترونية خاصة بالوزارة مثل : الموقع الإلكتروني ، جهاز الرد الآلي Interactive Voice Recognition System (IVR) ، رسائل نصية عبر الجوال ،

الخدمات التي تقدم إلكترونيا وبشكل فعال :

- أ. نظام العمرة الإلكتروني ، والذي يشمل :
 - استقبال طلبات إصدار تأشيرات العمرة من الراغبين في أداء العمرة من خارج المملكة
 - الدفع الإلكتروني لقيم حزم الخدمات التي تقدم للمعتمر .
 - التنسيق مع المركز الوطني للمعلومات لإضافة الرقم الحودي على بيانات التأشيرة .
 - معالجة هذه الطلبات والتتأكد من استيفائها لكافة المتطلبات ومن ثم إعادةتها إلى وزارة الخارجية خلال مدة ٤٨-٢٤ ساعة لنقوم بإرسالها إلى السفارات لإصدار التأشيرات .
 - الحصول على بيانات الفعلية للوصول والمغادرة ، وتزويد شركات ومؤسسات العمرة بها .
 - مراقبة حركة قدومنا ومغادرة المعتمرين ، وتنفيذ ضوابط منع التخلف إلكترونيا ، مثل إيقاف نظام منح التأشيرات عمن يثبت ارتفاع نسبة التخلف لديه .

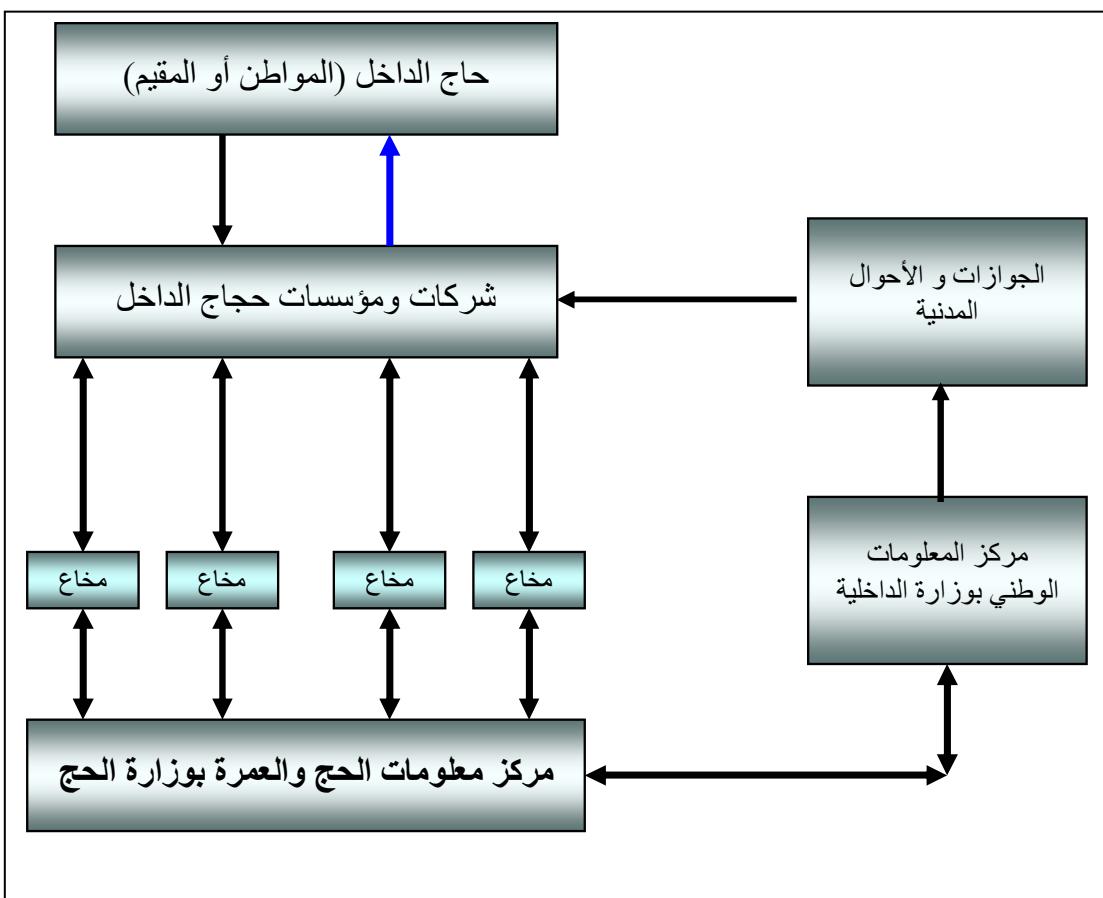
المسار الإلكتروني لتنظيم خدمات المعتمرين



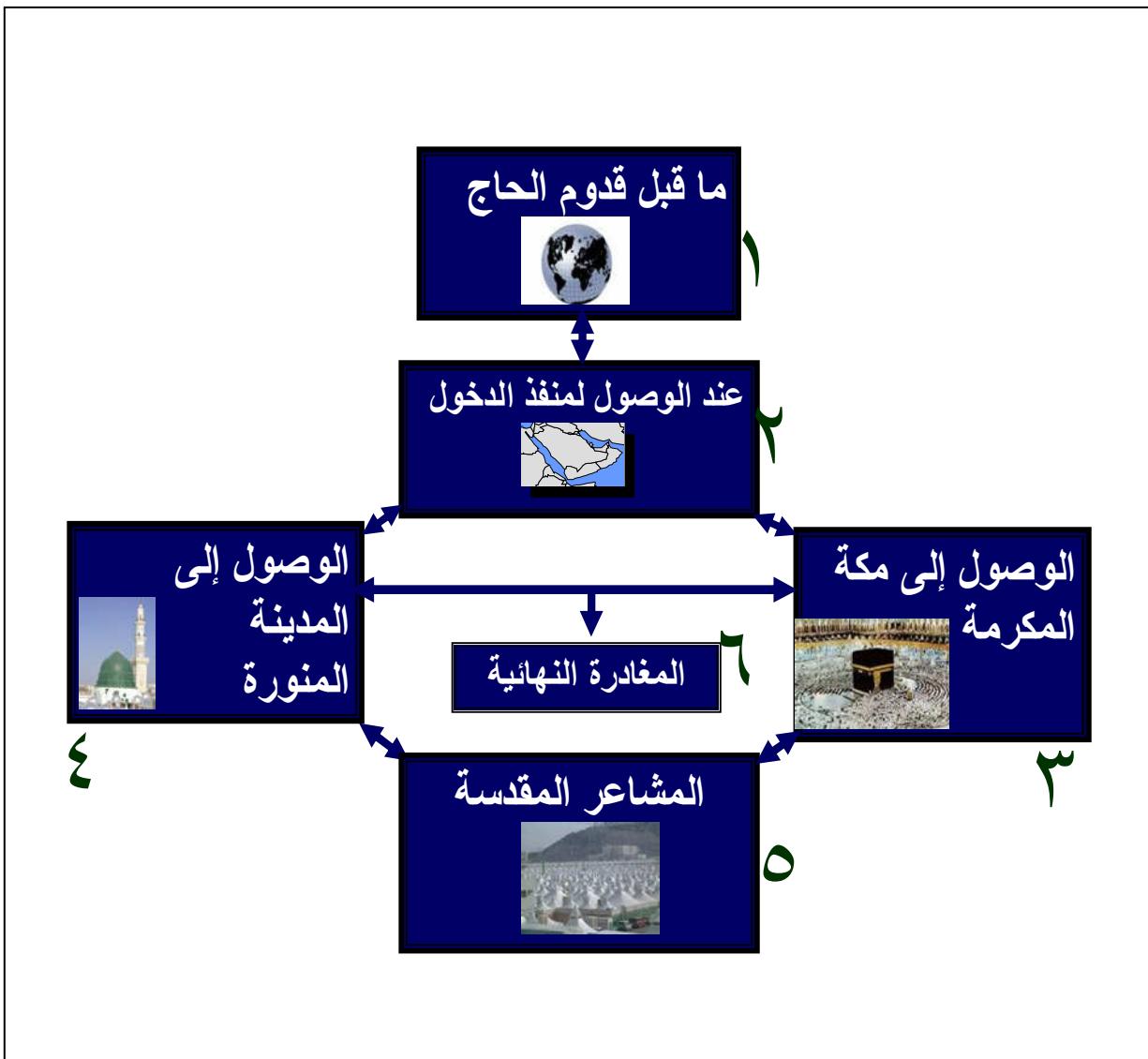
بـ. نظام حاجاج الداخل ، والذي يشمل :

- استقبال طلبات إصدار تصاريح الحج للمواطنين والمقيمين .
- معالجة هذه الطلبات والتتأكد من استيفائها لكافه المتطلبات ، ومن ثم إرسالها إلى مركز المعلومات الوطني ، لتتم طباعتها من قبل المديرية العامة للجوازات أو الأحوال المدنية .

المسار الإلكتروني لخدمات حجاج الداخل

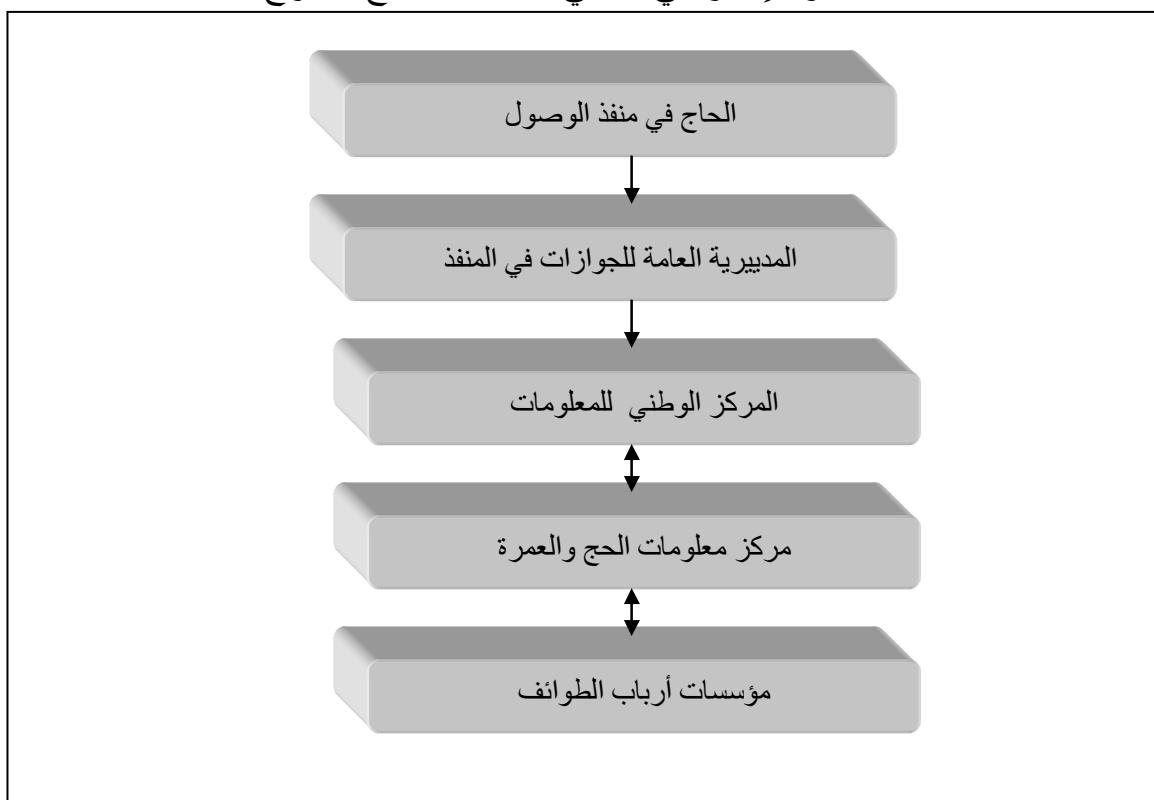


ج. نظام حجاج الخارج ، والذي يشمل :

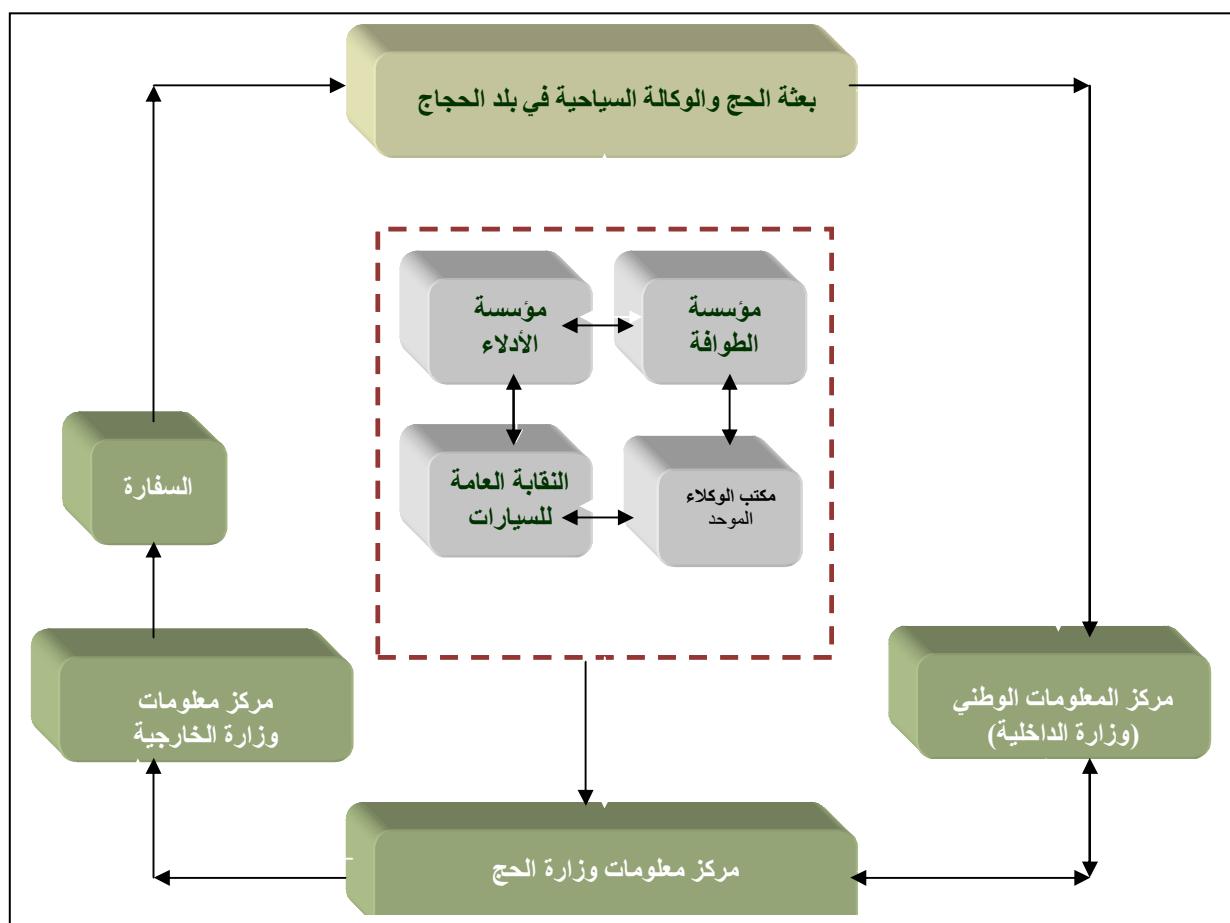


- فتح ملف إلكتروني لكل حاج يصل من خارج المملكة بمفرد وصوله إلى منفذ الوصول يبدأ بالحصول على بيانات جواز السفر من المركز الوطني للمعلومات ، ويتم تحديتها أو لا بآول بيانات التنقل والسكن والأحداث والوقوعات حتى تسجل المغادرة النهائية .
- مطابقة بيانات الحاج الوافدين مع مكتب الوكالء الموحد ومؤسسات أرباب الطوائف من حيث الإعفاء أو دفع أجور الخدمات ، وتحديد الفئات العمرية ، لتحديد مبالغ إجمالي مبالغ أجور الخدمات المدفوعة ، تمهدا لمراقبة دفعها لمستحقها .
- أنشأت الوزارة نظاماً إلكترونياً خاصاً بحاج الشركاء السياحية (والتي كانت تعرف سابقاً بالفرادي) ، ويتم اعتماد الشركة السياحية ، وتحديد عدد تأشيراتها ، ومن ثم متابعة أدائها من خلال هذا النظام .
- ربط صرف الحافلات المغادرات من مكة المكرمة إلى مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة بوجود رحلات مغادرة في وقت الطلب ، وذلك عن طريق الرابط الآلي مع الهيئة العامة للطيران المدني .
- ربط صرف الحافلات المغادرات من مكة المكرمة إلى المدينة المنورة ، بتحديد سكن الحاج في المدينة المنورة ، وذلك عن طريق الرابط الآلي بين مؤسسات الطوافة بمكة المكرمة ومؤسسة الأداء بالمدينة المنورة .

المسار الإلكتروني الحالي لخدمات حجاج الخارج



لمسار الإلكتروني لتقديم خدمات حجاج الخارج (تحت الدراسة)



د. الأنظمة المالية والإدارية :

بنت الوزارة محلياً نظاماً للاتصالات الإدارية ، يتيح الفرصة لتسجيل بيانات المعاملة الواردة (أو الصادرة) وتخزينها وتدويرها داخل الوزارة لدى جهات الاختصاص بموضوع المعاملة ، إلكترونياً .