

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم العالي

جامعة أم القرى

مكتبة الملك عبدالله بن عبدالعزيز الجامعية

قسم المخطوطات

بداية المصطلح

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله مبتدع الاشياء بمنقر فطرته. ومودعها لطائف حكمته
 ومصرف الاقدار على مشيئته ومدبرها بقدرته. خلق خلقه
 اغيارا واخيارا. ورتبهم منازل واصنافا. وجعل بعضهم لبعض
 سخريا. وفضلهم في الرزق فكانوا فقيرا وغنيا. وارضى كل ما قسم
 فسكنوا اليه متبوعا وتبعا. وشرع لهم في دينه سياسة امرهم
 باتباعها شرعا حتى دانت الرعية لملوكها ووزرائها وقادتها
 واعطت طوعا وكرها ذليل مفادتها فانظم بذلك فيهم التدبير
 وجري عليهم حكم القضا فحتم **احمد** علي ما بين من امره وظهر
واشكر له علي ما اعلن من مواهبه واسترحم دراض بها من فضله
 ويسر شاكر لما عم من حوده ونشره واستمد منه صدق البصير
 فيما ادبنا به من الامثال والحكمة وحسن السيرة فيما الزمنا به
 من طاعة الولاة والائمة واسأله الصلاه علي نبيه خير البشر
 وخاتم الانبيا والتذاد اقام في امته سايسا ومدبرا. وداخضا
 كيد الكفر له ومدترا. ومجاهدا في دينه مستمرا. وارجب عليهم
 استخلاف قائم مرجع احتياطا لهم ونظرا. وجمع بذاك امرهم

والشكر

نما بجعله

فلم نجعله هملا ولا نشرا. وعلي له واصحابه. الناطقين برشد الحكم
وبعد فاني حين خدمت مولانا ملك النيران فريد العصر والوان
 خوارزم شاه ثبت الله ملكه. وجعل الدنيا كلها ملكه بالكتاب
 المسمي بالملوكي **خطري** ان اخدم وزيره الاعظم ومشير الامم
 ابي عبد الله احمدوني بهذا الكتاب في سياسة الوزراء وان كان
 مقامه الشريف مستغنى عن ذلك لسلكه تلك المسالك **وانما**
 قصدت به استجد مواهبه الجسام ومكارمه العظام **وتمت**
بتحفة الوزراء ورتبته على خمسة ابواب

- الباب الاول في اصل الوزارة واشتقاقها
- الباب الثاني في فضايلها ومناجعتها
- الباب الثالث في ادبها وحقوقها
- الباب الرابع في اقسامها ورؤسومها
- الباب الخامس في ذكر كفايتهم والفاظهم

وعفوهم ومدائحهم فاقول وبالله التوفيق

الباب الاول في اصل الوزارة واشتقاقها

قال الله تعالي في محكم كتابه الكريم حاكيا عن نبيه موسى الكليم
 واجعل لي وزيرامن اهلي هارون اخي اشدد به ازري واشركه في امري

كي نسجك كثيرا ونذكرك كثيرا انك كنت بنا بصيرا قال
 قد اوتيت سؤلك يا موسى وهو اول من تسمى بهذا الاسم علي ما قيل
 وكان ينوب عن اخيه في كثير من امور مهمات بني اسرائيل ولذلك
 استخلفه عليهم حين خرج الي الميقات ولم تنزل ملوك الفرس
 واليونانيون والهند اتخذ لدولتها الوزرا ولهم في ذلك اوضاع
 وقوانين ولهم فيها سمات بلغاتهم **وفي اشتقاق اسم الوزارة اقول**
احدها انه من الوزر وهو الثقل لان الوزير يحمل الثقل عن الملك
 الموزر له **ومنه** قول الله تعالى ولكننا حملنا اوزارا من زينة القوم اي
 انقلا من متعتهم وجليتهم **وقال** تعالى حتى تضع الحرب اوزارها
 اي سلاحها وتقديره حتى تضع اهل الحرب سلاحهم لان السلاح تحمله
 المحاربون فيتقلح حمله **قال** الاعشي
 واعدت للخيل اوزارها . وما خاطوا الا وخيلا ذكورا
 ومن شج داود يحيى لها . علي اثر الحجي غير انجيرا
وقيل انه مشتق من الاعانة لان الوزير يعين الملك علي ما هو بصدده
 من اعباء السياسة **ومن** قوله تعالى واجعل لي وزيرا من اهلي هرون
 اخي اشد دبه ازري اي اشد معونته ومساعدته **وقال** تعالى سئد
 عضدك باخيك **وقوله** كزج اخرج شطاه يعني مغاره التي تثبت حول

الوزاره
وتعني

فاذره

فاذره اي اعانه بصغاره وفراخه **وقيل** هو فارسي معرب
 واصله من الزور وهو عندهم اسم للسك والقوة فاستعير وعرب
والمعني فيه انه يشد من صاحب الدوله ويقويه ويعينه علي ما هو بصدده
والاظهر انه من المساعده والاعانه . وقد روت عايشة عن النبي
 صلي الله عليه وسلم انه قال اذا اراد الله بعبد خيرا او قال يا خير
 جعل له وزير صدق ان ذكر اعانه وان نسي ذكره . واذا اراد به غير ذلك
 جعل له وزير سوء ان نسي لم يذكره وان ذكر لم يعنه **فاما**
اتخاذ الملوك الوزرا فلم تنزل ملوك الفرس تنتخب الوزرا واهل المشورة
 والتدبير **وقيل** ملك كان من عظماء ملوكهم الا وكان له ثلاث وزرا
 والكثير الي سبعة وعشرون **واهل** الهند يقولون اقل ما ينبغي ان يكون
 للملك اربعة وزرا **ولذلك** ملوك اليونان والنبط والكرديون
 والروم والفرنج لم يخال ملك من ملوكهم عن وزير ومشير **وكان**
 النوشروان يقول لا يستغني اعلم الملوك عن الوزير ولا اجود السيوف
 عن الصقال ولا الكرم الدواب عن السوط ولا عقل النساء عن الزوج
ولمكانة الوزرا من الامراء ومشاركتهم في الامور ونصريف
 اعنة التدبير جرى المثل السابق علي وجه الدهر لا تغتر بكرامته الامير
 اذا غشك الوزير **والبي** هذا المعني اشار الفضل بن الحميد وزاد فيه

حيث قال الصدوق له من العلوية كان مختصا بركن الدولة
 وزعمت انك لست تفكر بعد ما . علفت يدك بذمة الامراء
 هيهات لم تصدقك فكرتك التي . قد اوهمتك عنى عن الوزراء
 لم تغن عن احد مما لم تجد . ارضا ولا ارضا بغير سماء
 وفي المزدوجه المحروفة بذات الخلل
 اذا طلبت نايل الامير . فالطف له من جهة الوزير
وما احسن قول ابى تمام لمجد بن عبد الملك وزير المعتصم والواثق
 ابا جعفر ان الخليفة ان يكن . لو زادنا نحر فانك ساجل
ومنه اخذ يحيى بن علي بن يحيى الميموني قوله
 لا امير للمؤمنين حزر اخر . ثم جود ليس بعدو احد
 وابو الميموني من يقصدك . مشرع منه الى البحر يرد
وليس للمعتصم كلام احسن من قوله لاحمد بن الطيب السرخسي
 وقد سعى اليه بوزيره القاسم بن عبيد الله . يا سرخسي لا تلعب بوزيري
 وظهيري . ومن قلبه ناسج وشي مملكتي . وناظم عقده ووليتي .
وقال ابى نوما ابو الفتح البستي الكاتب لم اعلم الى البارحة
 ان ابا اسحق الصابي كتب الناس وابلغهم ولو لا الدنيا لقلت اعظام
 فاني عثرت على فضل من كماله في حكمة الله تعالى في اختلاف طبقات
 الناس

راقتارهم

وافقتا رهم الى الملوكة والوزراء وطاعة بعضهم الى بعض اطراد العالم
 لهذا التدبير فكذت اجن عليه واحتم من حسدي له فقلت وما ذاك
 فقال ما اطلعك عليه الا بمصانعة فقلت امر الشيخ **ممتثل**
فاقراني فضلا كنت تدمرت عليه وغفلت عنه **وهو**
 حيث خولف بين الناس كل الخلاف . قد استلفوا كل الايتلاف .
 فصارت لكل طبقة من طبقاتهم منزلة يتقف عندها وصناعة تتخللها .
 فسدوا الخلل وعدلوا الميل . وترافدت ايديهم وتعاونوا على معاشهم
 ومسايعهم . وشاوروا مع تباين تلك المنازل بهم في منزلة القصور
 والفاقه . ولجأوا الى ظل المسالمة والموادعة . وذلك لا يخفض للعلو
 طلبا لما في يدك . وحنا الاعلى على الاسفل ضرورة الى خدمته .
 واقتضي ذلك ان يكون فيهم ملوك تحمي الذمار . وسوقه يلتئم بهم الشمل .
 فاستقرت كل فرقة بمكانها . فالملوك في الامر والنهي والحماية والذبح
 والوزراء في التدبير وجمع الفي . والكتاب في جمع الدواوين وتسديد
 المكاتبات . والعمال في عمارة البلاد واستدراار الارتفاع . والجند
 في سد الثغور وجهاد العدو . والقضاة في إقامة ميزان القسط
 وتنفيذ احكام الدين . والتجار في التجديد والجلب . والعوام في المهن والحرف
 ولم ينزل كل منهم مستغنيا بغيره فقير الي من سواه . صعودا من اربابهم

لين كنت ترجو في العقوبة راحة فلا ترهدين بعد المعافاة في الاجر

فصل في بعض تدابير الوزرا

قال عمر الريب في خالد البرمكي

خذ خالد في جوده خذ وزيرك فجد مستطرف له واشتل
وكان بنو الاعدام يدعون قبله باسم على الاعدام فيه دليل
يسمون بالسؤال في كل موطن وان كان قهيم تايه وحليل
فساهم الزوار ستر اعليهم وذلك من فعل النبيل نبيل

وامر ذلك ان خالد البرمكي حضر مجلسه جماعة من الولايا فحضرت سائل
فقال بعضهم انظروا لهذا السائل فقال خالد الاول في تسميتهم بالوزرا لا الشورا

وقال محمد بن مبرز

اتتنا بنو الاملاك من ال برمك فيا طيب اخبار ويا حسن منظر
لهم رحلة في كل عام الى الحدي واخرى الى البيت اخيق المطر
اذ انزلوا بطحا مسكة اشرفت بجي وبالفضل بجي وجعفر
فما خلقت الاجودا كغيرهم واقدمهم الالاعواد منبر

وله

سالت الندي هل انت حرق الال والكني عبد ليحيى بن خالد
فقلت شرا قال لا بل وراثة تناقلني من والد بعد والد

النبال

ولا ي الحجنا نصيب

عند الملوك مضرة ومنافع واري لبرامك لا تنظر وتفتح
ان العروق اذا استسرت بها الثوي نضر النبات بها وطاب لمن راع
فاذا جهلت من امره اعراقه وقديمه فانظر الي ما يصنع

وقال سلم الخاسر

سار سلم بيتا قد وكت جبينه يقطع اعناق البيوت الشوارد
اقام الندي والجود في كل منزل يقيم به الفضل بن يحيى خالد

وقال اخر

للندي والجود حد واري ال يحيى ما لهم في الجود حد
يفعل الناس اذا ما وعدوا واذا ما دخل الفضل وعد

والغزني في اعلان بن محسوم

يشني خطوب الدهر عن اقليمه قلم جري يوم الثبات فما انتني
ومن العجايب ان صلب نواله مخجل ثقيل الرجا وما الخني

ولا ي الفسخ البستي

ظل الوزير مقبل كل سعادة بجدا لمؤمل في ذراه منتشا
من شامنشا فبطت وسعاده بلقايد يدرك ويلحق من يشا

وله

ولا ي الحجنا نصيب

اذا دهمي خطب فاراؤه . تعني عن الجيش وتشر به
وان دجاليل بدرانوره . للركب بخافين تشر به

ولا بي بكر الفهستاني في الصاحب

دعيت نظام الملك فالتسع . ودام على اعداء دولتك اهلك
واغرق بالطوفان كل معاند . ودان لك الجودي وشتوت الفلك

ولا بي سعيد الرستمي في الصاحب

ورث الوزارة عن ابيه وجد . موصوله الاسناد بالاسناد
يروى عن العباسيين ووزارته . واسمعيل عن عباد

ولا بي الفتح البستي في نثر العتبي

شرفا كعقد الدر واصل بعضه . بعضا كانوب القنا المشاد
وعلا كايام السنين تراءت . ايامها بتكرار الاعياد

ولغيره . ويروي له

ابلع مقالي كل عاق محدد . ومومل في قصده ان تهدي
عترج علي المولي الكبير المبرجي . صدر الوزارة احمد بن محمد
فزاوه ملك العيون وخبته . ماء القلوب وسببه ماء اليد
فاش الرجاء الي علاه فاشته . بذر الدجج من الضحى غيث الصدق
لازال في يوم اغتر مبشر . بسعادة غتر انطلع في عهد

ليقيم في ما وديني كل كل مسهر و يضم كل مبرد
ولا بي الفرج البستا في ابي نصر ساكورا وزير
بهاء الدولة بن بويه وقد غرق فيه وبك الخ

لمت الزمان علي تاخر مطلي . فقال ما وجه لومي وهو محذور
فقلت لو شيت ما فات الغني . فقال لخطات بل شاك ساكورا
عذبا لوزير ابي نصر وسئل شططا . واسرف فبانك في الاسراف معذورا
فقد تقبلت هذا النصح من مني . والنصح حتى على الاعداء مشكورا

ولا بي محمد الخازني تمدح الصاحب من قصيدته او لها

هذا فوادك هبنا بين اهوا . وذاك راك شورى بين اراء
ومن ملتحجها

لوان سبحان باراه الاسحبه . علي خطابته اذ يال فافاء
ارى الاقايم قد اقلت مقالها . اليه مستسلمات في القضاء
فساس سبغتها منه بارجة . امر ونهي وتثبيت وامضاء
نعم تجنب الا يوم العطا كما . تجنب ابر عطا لغة التراء
اطربى واطرب بالشعار . احسن بهجة اطربى واطربى
ومن نتاج مولانا ما يحه . لان من زنده قد حي و ايتراي
فخذ اليك ابن عباد محبره . لا الجعزي يدانها ولا الطراي

١٧٢

٥

كَمَلُ الْكِتَابِ وَتَمَّتْ

وَأَمَّا مُحَمَّدٌ كَافِي عَبْدُهُ وَالْمَلِكُ لَهُ وَحْدَهُ

وَصَلَوَاتُ اللَّهِ وَسَلَامُهُ عَلَى مُحَمَّدٍ وَآلِهِ

وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ مُحَمَّدٌ رَجُلٌ

وَكَانَ النَّزَّاعُ مَرْمَعُ هَذِهِ الْعَرَفِ

الْبَالِيَةِ فِي رَجَبِ ١٢٧٠

الْمَلِكِ سَنَةِ

١٠٣٨

بِ

نَهْأَلَهُ
أَلْمَفْطُولَةُ